

جدول المحتويات

ع بيان الالتزام 0 ع مجلس الإدارة 0 ع مجلس الإدارة 0 1.3 ميلاً محلس الإدارة 0 7.3 شخيل محلس الإدارة 1 8.3 واحيا الأمالة الأعضاء وجلس الإدارة 1 9.3 واحيات أخرى لمجلس الإدارة 1 1.4 واحيات أخرى لمجلس الإدارة 1 1.5 واحيات أخرى لمجلس الإدارة 11 1.6 إحيات أخرى لمجلس الإدارة 11 1.7 على الإدارة 11 1.8 إحيات أخرى لمجلس الإدارة 11 1.9 إحيات أخرى لمجلس الإدارة 11 1.1 إحيا للإدارة 12 1.2 إحيات أخرى لمجلس الإدارة 12 1.3 إحيا للإدارة (المحاصل الإدارة) والإدارة التنفيذية 12 1.1 إحيا للإدارة والإدارة التنفيذية 14 1.2 إحيا للإدارة المحاصل إدارة والإدارة المحاصل إدارة التحاصل إدارة المحاصل إدارة المحاصل إدارة المحاصل إدارة الحكومة إدارة المحاصل إدارة المحا	٣	مقدمة	1
٥ مجلس الإدارة 1.3 ميئاق مجلس الإدارة ٢ 1.3 تشخيل محلس الإدارة ١٠ 2.3 وأحب الأمالة لأعضاء مجلس الإدارة ١٠ 2.3 وأحبات الأمرائة لأعضاء مجلس الإدارة ١٠ 1.4 وأحبات الغرص المبلندي ١٠ 1.5 وأحبات الغرص لمجلس الإدارة ١١ 1.6 وأحبات الغرص لمجلس الإدارة ١١ 1.7 وأحبات الغرص المجلس الإدارة ١١ 1.8 إلى مجلس الإدارة ١١ 1.9 أمين سر مجلس الإدارة ١١ 1.1 أحباء الدخوية ("NAC") ١١ 1.2 أحباء الاستثمار ١١ 1.3 أحباء السيشوارة ١١ 2 أحباء الدخوية ("NAC") ١١ 3 أخامة أدارة المخاطر الإسلام ("Called التغيذية الاسلام") ١٠ 4 أسلام أدارة المخاطر ١٠ 5 أمياد إدارة المخاطر ١٠ 6 أمياد إلى المال ١٠ 7 أمياد إدارة المخاطر ١٠ 8 أمياد إدارة المخاطر ١٠ 9 أمياد إدارة المخاطر ١٠ 1. أمياد إدارة المخاطر ١٠ 1. أمياد إدارة المخاطر ١٠ 2. أمياد المحقق الخارج ١٠ <th>3</th> <th>بيان الالتزام</th> <th>١</th>	3	بيان الالتزام	١
1.3 ميثاق مجلس الإدارة 1.5 ميثاق مجلس الإدارة 1.6 ميثاق مجلس الإدارة 1.7 ميثاق المجلس الإدارة 1.8 ميثاق الإدارة الإدارة التقيية الإدارة المخلط 1.8 ميثاق	٥	هيكل الحوكمة	٣
7.3 شكيل مجلس الإدارة 1. 8.3 وإحب الأرمالة لأعضاء مجلس الإدارة 2.3 وإحب الرئيالة لأعضاء مجلس الإدارة 9.3 وإحبات الرئيسة مجلس الإدارة 1. 1.4 وإحبات الخصو المنتدب 1. 1.5 وإحبات الخصو المنتدب 1. 1.6 إحبات الخصو المنتدب 1. 1.7 إحبات الخصو المنتدب 1. 1.8 إحبات الخصو الإدارة 1. 1.9 إحبات الإدارة 1. 1.1 إحبات الإدارة 1. 1.2 إحبات الإدارة 1. 1.3 إحبات الإدارة 1. 1.3 إحبات الإدارة (إحبات	٥	مجلس الإدارة	٤
#3 وظائف ووسؤوليات مجلس الإدارة 1 8.3 واجب الأمانة لأعضاء مجلس الإدارة 1 9.3 واجبات الغضو المنتدب 1 1.3 واجبات أخرى لمجلس الإدارة 1 1.4 واجبات أخرى لمجلس الإدارة 1 1.5 واجبات أخرى لمجلس الإدارة 1 1.6 إدارة لجبلس الإدارة 1 1.7 إدارة لجبلس الإدارة 1 1.8 إجبل الاستثمار 1 1.1 إجبل الاستثمار 1 1.2 إجبل الاستثمار 1 1.3 إجبل الاستثمار 1 1.4 إجبل الاستثمار 1 1.5 إجبل الإدارة والجانة والإدارة التغيذية 1 1.6 إخراف أدارة المخاطر 1 1.7 إدارة المخاطر 1 1.8 إدارة المخاطر 1 1. إدارة المخاطر 1 1. إدارة المخاطر 1 2. إدارة المخاطر 1 2. إدارة المخاطر 1 3. إدارة المخاطر 1 4. الدولة التغيذية للشرخة 1 5. إدارة المخاطر 1 6. إدارة المخاطر 1 7. الحقمة الإراق المخاطر 1	٥	ا.ع ميثاق مجلس الإدارة	
3.3 واحب الأمائة لأعضاء مجلس الإدارة 1 0.3 واحبات أرئيس مجلس الإدارة 1 0.3 واحبات أرئيس مجلس الإدارة 1 1.3 واحبات أرخي لمجلس الإدارة 1 1.3 واحبات أرخي لمجلس الإدارة 1 1.3 أمين سر مجلس الإدارة 1 1.4 أمين سر مجلس الإدارة 1 1.4 أمين سر مجلس الإدارة 1 1.4 أمين مجلس الإدارة 1 1.4 أمين مجلس الإدارة 1 1.4 لجنة الاستثمار 1 1.4 لجنة الإسلامات والمخاطر الالتزام ("CMA"): 1 1.4 لجنة المخاطر الالتزام ("CMA"): 1 1.4 لجنة المخاطر الالتزام ("CMA"): 1 1.4 لجنة المخاطر 1 1.4 لجنة مئ الحقيق الحارجي 1 1.4 لجنة مئ الحاربي المبال 1 1 1.4 لجنوارية 1 1 1.4 لجنوارية 1 1 1.4 لجنوارية 1 1 1.4 لجنوارية 1 1 1.4 لجنة مئ المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) 1 1 1 1 1 1 1 1 1	٦	٤.٢ تشكيل مجلس الإدارة	
0.3 واجبات (ئيس مجلس الإدارة 1.	1.	٤.٣ وظائف ومسؤوليات مجلس الإدارة	
1.3 واجبات أخرى لمجلس الإدارة V.3 واجبات أخرى لمجلس الإدارة 1.1 A.3 اجتماعات مجلس الإدارة 1.2 أعل الجيان مجلس الإدارة الماء لجية الاستثمار 1.1.3 لجية الاستثمار الماء الجية الاستثمار 1.1.3 لجية الاستثمار الماء الجية الاستثمار 1.1.4 لجية الاستثمار الماء المخاطر الالترام ("DAP"). الماء المعاطر الالترام ("DAP"). 1.1.1 لجية المعام إدارة المحاطر الالترام ("The property of the property	1.	3.3 واجب الأمانة لأعضاء مجلس الإدارة	
۱۱ 8.3 واجبات أخرى لمجلس الإدارة ۱۱ 1.3 اجتماعات مجلس الإدارة ۱۰.1 اجان مجلس الإدارة ۲۰.1 اجان مجلس الإدارة ۱۰.1 اجان مجلس الإدارة ۱۰.1 اجان مجلس الإدارة ۱۰.1 اجان المجلس الإدارة المجاملة ۱۳ ۱۱.2 اجبة الترشيحات والمجامات (۱۳۵۳): ۱۱ ۱۱.3 اجبة الترشيحات والمجامات (۱۳۵۳): ۱۱ ۱۱.3 اجبة الإرشاد المخاطر الالترام (۱۳۵۰): ۱۱ ۱۱.3 اجبة الدراة المخاطر ۱۰ ۱۱.4 المحملة إدارة المخاطر ۱۱ ۱۱.5 المجارة المخاطر ۱۱ ۱۱.6 المخاطر المخاطر المحدق الخارة الالترام ۱۱ ۱۱. المخاطر المحدق الخارة الالترام ۱۱	1.	٤.٥ واجبات رئيس مجلس الإدارة	
II A.3 اجتماعات مجلس الإدارة II P.3 أمين سر مجلس الإدارة III J. الجات الدخمين (PAC) III. الجنة الدخمين (PAC) III. III. الجنة الدخمين (PAC) III. III. الجنة إدارة المخاطر الالزام (PAC) III. III. المخاطر الالزام (PAC) III. III. المحافظ الالزام (PAC) III. III. المحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. المحافظ التظميل المحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. المحافظ التظميل المحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. الحافظ المخاطر III. الحافظ المخاطر III. الحافظ المخاطر III. الحافظ المخاطر III. الحافظ المخاطر III. الحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. المحافظ المخاطر III. المحافظ المخارف المخارف المخارف المخاطر III. المحافظ المخارف المخارف المخارف المحافظ المخارف المحافظ المخارف المحافظ المخارف المحافظ المخارف المخارف المحافظ المخارف المحافظ المح	1.	٤.٦ واجبات العضو المنتدب	
۱۱ P.3 أمين سر مجلس الإدارة 1-13 لجان مجلس الإدارة P.1-13 لجنة الاستثمار 1-13 لجنة الاستثمار P.1-13 لجنة الاستثمان 1-14 لجنة الاستثمان ("ARC") P.1-14 لجنة الاستثمان ("ARC") 1-15 لجنة الارشيحات والمحاطات ("ARC") VI 1-18 لجنة إدارة المخاطر الالتزام ("Carly التغيذية P.1 1-19 الأطراف ذات صلة P.1 1-10 للأطراف ذات صلة P.1 1-1-15 للإدارة المخاطر P.1 1-1-15 للوائح المتظميلة P.1 1-1-15 للوائح المتظميلة P.1 1-1-15 للوائح المتطلخ P.1 1-1-15 للوائح المتظميلة P.1 1-1-15 للوائح المتطلخ P.1 1-15 للوائح المتطلخ P.1 1-15 للوائح المتطلخ P.1 1-15 للوائح المتحاول المتحوال P.1 1-15 للوائح	11	٤.٧ واجبات أخرى لمجلس الإدارة	
1.3 لجان مجلس الإدارة 1.1.1 لجنة الاستثمار 1.1.2 لجنة الاستثمار 1.1.3 لجنة الاستثمار 1.1.3 لجنة الترشيحات والمكامات ("NRC"). 1.2 لجنة إدارة المخاطر الالتزام ("MRC"). 1.3 نقيم أداء مجلس الإدارة ولجنات والإدارة التنفيذية 1.1 نقيم أداء مجلس الإدارة ولجنات والإدارة التنفيذية 1.2 مكامات مجلس الإدارة المخاطر 1.3 نقيم أداء ولمخاطر 1.4 بدارة أرس المال 1.5 إدارة ألم ألم المال 1.6 إلى المؤتلة الداخلية 1.7 إدارة المخاطر 1.8 إدارة المخاطر 1.9 الإدارة التنفيذية للشركة 1.1 إدارة المخاطر 1.2 إدارة المخاطر 1.3 إدارة المخاطر 1.4 لجنة المخاطر 1.5 إدارة المخاطر 1.6 إدارة المخاطر 1.7 إدارة المخاطر 1.1 إدارة المخاطر 1.2 إدارة المخاطر 1.3 إدارة المخاطر 1.4 إدارة المخاطر 1.5 إدارة المخاطر 1.6 إدارة المخاطر 1.7 إدارة المخاطر 1.8 إدارة المخاطر 1.9 المحقق الخارج ولي المساهمين وأصحاح المساهمين وأصحاح المحقق الخارة الاجتماعية للشرحاح 1.1 الخاصاح 1.2	11	8.۸ اجتماعات مجلس الإدارة	
۱.۱. علي الجينة الاستثمار ۱.۱. علي الجينة الاستثمار ١٠ العلم المحلف المحلفات ("NRC") ١٠ العلم المحلفات ("NRC") ١٠ ع.١.١ علي الجينة إدارة المحلفات ("RMCC") ١١ ع.١.١ علي الجينة إدارة المحلفات ("RMCC") ١١ علي تغييم أداء مجلس الإدارة والجانة والإدارة التغييذية ١١ مكافأت مجلس الإدارة والإدارة التغييذية ١٠ مكافأت مجلس الإدارة المخلطر ١٠ الطراف ذات صلة ١٠ الطراف ذات المحكمة المحلطر ١٠ إدارة المحلطر ١٠ الجوحمة والرقابة الداخلية ١٠ الحوكمة والرقابة الداخلية ١٠ الجوكمة والرقابة الداخلية ١٠ الجوارة التغييذية للشركة ١٠ الجبان الإدارة المخلطر ١٠ الجبان الإدارة المخلطر ١٠ الجبان الإدارة المخلطر ١٠ الجبان الإدارة المخلطر ١٠ الجبان الإدارة المخلورية ١٠ الجبان الدارة الاطلاقات مع مقدمي الضمال ١٠ المدقق الخارجي ١١ المحقق الخارجي ١٠ المحقق الخارجي ١٠ المحقق الخارجي ١١ النزاعات ١٠ النزاعات ١٠ النزاعات ١١ النزاعات ١١ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۱۲	٤.9 أمين سر مجلس الإدارة	
المنافع البداقية ("NAC"). المنافع الجنة الترشيحات والمخامات ("NAC"). المنافع الجنة إحارة المخاطر الالترام ("NAC"). المنافع الجنة إحارة المخاطر الالترام ("MACC"). المنافع الجنة إحارة المخاطر الالترام ("MACC"). المنافع المنافع الإدارة والجائم الإدارة والجائم الإدارة التنفيذية. المنافع أدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. الطراف ذات صلة المناطراف ذات صلة المنافع الإدارة المخاطر المنافع التنظيمية المحوكمة والرقابة المخاطر المحوكمة والرقابة الداخلية. المحوكمة والرقابة الداخلية. المنافع الإدارة التنظيمية. المنافع الإدارة المخاطر المنافع الإدارة المخاطر المنافع المخاطر المنافع الدارة الالترام المنافع معموم الخدمات. المنافع الدارة الالترام المنافع المخاطر المنافع المخاطر المنافع المنافع المخاطر المنافع المخاطر المنافع المنافعة للشركات المنافعة المنافعة للشركات المنافعة المنافعة للشركات المنافولية الاجتماعية للشركات المنافولية الاجتماعية للشركات المنافعة المن	ır	٤.١٠ لجان مجلس الإدارة	
۱٦ ۱۳.۱.3 لجنة البرشيحات والمخامات ("RMC"): ١١٠. تجا. إحراق المخاطر الالتزام ("RMCC"): ١١٠. تجبيره أداء مجلس الإدارة والجانة والإدارة التنفيذية ١٠ مخامات مجلس الإدارة والجانة التنفيذية ١٠ الطراف ذات صلة ١٠ إدارة المخاطر ١٠ ١٠٠. حوكمة إدارة المخاطر ١٠ ١٠٠. إدارة رأس المال ١٠٠. إدارة المخاطر ١٠٠ ١٠٠. إدارة المخاطر ١٠٠ ١٠٠. إدارة المخاطر ١٠٠ ١٠٠. لجنة العلاقات مع مقدمي الخدمات ١٠٠ ١١٠. الدارة الاكتوارية ١٠٠ ١١٠. المدقق الحارجي ١٠٠ ١١٠. المحقق الحارجي ١٠٠ ١١٠ المحقق الخارجي ١٠٠ ١١٠ المحقق الخارجي ١٠٠ ١١٠ البرغصاع ١١٠ ١١٠ المسؤولية الاجتماعية للشركات ١١٠ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۱۳	ا.۱۰.۱ لجنة الاستثمار	
العالم المخاطر الالتزام (RMCC) العالم المخاطر الالتزام (RMCC) العالم المخاطر الالتزام (RMCC) العالم المخاطر الالعابة والإدارة التنفيذية الطراف ذات صلة العالم عمل إدارة المخاطر العالم عمل إدارة المخاطر العالم عمل إدارة المخاطر العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العالم العا	18	۲.۱۰ .۲ لجنة التدقيق ("IAC")؛	
ا۱۱.3 تقییم أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفیذیة ۱۹ م مكافات مجلس الإدارة والإدارة التنفیذیة ۲ الطراف ذات صلة ۲ إطار عمل إدارة المخاطر ۱۱ الم. حوكمة إدارة المخاطر ۱۱ الم. الدوائج التنظيمية ۱۱ المحكمة والرقابة الداخلية ۱۱ المحكمة والخلوان ۱۱ المحكمة الضاهم إلى المال ۱۹ الإفصاح ۱۱ المشؤولية الاجتماعية للشركات ۱۳ السهم ولية الاجتماعية للشركات ۱۳ السهم ولية المحتماعية للشركات ۱۳ السهم ولية المسؤولية الاجتماعية للشركات المسؤولية ا	רו	۳.۱۰ .۳ لجنة الترشيحات والمكافآت ("NRC"):	
۱۹ مكافآت مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية ١٠ ١١٠ الأطراف ذات صلة ٢٠ ١١٠ عمل إدارة المخاطر ١١٠ حوكمة إدارة المخاطر ١١٠ إدارة رأس المال ١١٠ إدارة المخاطر ١١٠ الموائح التنظيمية ١١٠ الموائح التنظيمية ١١٠ الحوكمة والرقابة الداخلية ١١٠ الحيان الإدارة ١١٠ الجان الإدارة المخاطر ١١٠ الجان الإدارة ١١٠ الجان الإدارة المخاطر ١١٠ الجان الإدارة ١١٠ الجان الإدارة المخاطر ١١٠ الدارة المخاطر ١١٠ الجان الإدارة المخاطر ١١٠ الدارة المخاطر ١١٠ الدارة المخاطر ١١٠ الدارة المخاطر ١١٠ الدارة المخاطر ١١٠ الدارة المخاطر ١١٠ الدارة المخاطر ١١٠ المحقق الخارجي ١١٠ المحقق الخارجي ١١٠ المحقق الخارجي ١١٠ المحقق الخارجي ١١٠ المحقق الخارجي ١١٠ اللازاعات ١١٠ النزاعات ١١٠ النزاعات ١١٠ النزاعات ١١٠ المسؤولية الاجتماعية للشركات ١١٠ النزاعات	١V	٤.١٠.٤ لجنة إدارة المخاطر الالتزام ("RMCC"):	
الأطراف ذات صلة ١ المعلى إدارة المخاطر ١٠٠ حوكمة إدارة المخاطر ١٠٠ إدارة رأس المال ١٠٠ إدارة رأس المال ١٠٠ اللوائح التنظيمية ١٠٠ اللوائح التنظيمية ١٠٠ الحوكمة والرقابة الداخلية ١٠٠ الحوكمة والرقابة الداخلية ١٠٠ الحبان الإدارة ١٠٠ لجبان الإدارة ١٠٠ لجبان الإدارة ١٠٠ لجبان الإدارة ١٠٠ لجبان الإدارة ١٠٠ لجبان الإدارة ١١٠ الدارة المخاطر ١٠٠ المخقى الداخلية ١١٠ الدارة الاكتوارية ١٠٠ الدارة الاكتوارية ١١٠ الدارة الاكتوارية ١٠٠ المحقى الداخلي للشركة ١١٠ المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) ١٩٠ النزاعات ١١٠ النزاعات ١١٠ النزاعات ١١٠ المسؤولية الاجتماعية للشركات ١١٠ المسؤولية الاجتماعية للشركات	19	٤.١١ تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية	
۲۰ إطار عمل إدارة المخاطر ۱.۷. حوكمة إدارة المخاطر ۲۰ ۲.۷. إدارة رأس المال ۲۰ ۲.۷. اللوائح التنظيمية ۲۰ ۱.۷. اللوائح التنظيمية ۲۰ ٨ الحوكمة والرقابة الداخلية ٤٠ ١٠ الجارة المخاطر ۲٠ ٢٠ الجارة المخاطر ۲٠ ١٠٠ لجنة العلاقات مع مقدمي الخدمات ۲٠ ١١ ادارة العلاقات مع مقدمي الخدمات ۲٠ ٢٠ الله إدارة المخاطر ٢٠ ٢٠ الله إدارة المخاطر ٢٠ ٢٠ الله إدارة المخاطر ٢٠ ٢٠ الله إدارة العراق ا	19	مكافآت مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٥
۱.۷. حوکمة إدارة المخاطر ۲.۷. إدارة أرس المال ۳.۷. اللوائح التنظيمية ۱.۷. إدارة المخاطر ۳. إدارة المخاطر ١٠ الحوکمة والرقابة الداخلية ١٠ الحوکمة والرقابة الداخلية ١٠ الجان الإدارة ١٠ الجان الإدارة ١٠ الجان الإدارة ١٠ الجان العلقات مع مقدمي الخدمات ١٠ الدارة العلقات مع مقدمي الخدمات ١٠ الدارة المخاطر ١٠ الدارة المخاطر ١٠ الدارة الالتزام ١٠ الدارة الالتزام ١٠ الدارة الالتزام ١٠ المحقق الخارجي ١٠ النزاعات ١٠ النزاعات	ر،	الأطراف ذات صلة	1
۱.۷. إدارة رأس المال ۲. إدارة الرق التظيمية ١٠ إدارة المخاطر ١٠ الحوكمة والرقابة الداخلية ١٠ الحوكمة والرقابة الداخلية ١٠ الجان الإدارة التنفيذية للشركة ١٠ لجان الإدارة المخاطر ١٠ لجنة العلاقات مع مقدمي الخدمات ١٠ لجنة العلاقات مع مقدمي الخدمات ١١ ادارات الرقابة الداخلية ١١ إدارة المخاطر ١١ الدارة الاحتوارية ١١ المحقق الداخلي للشركة ١١ المحقق الخارجي ١١ العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) ١١ النزاعات ١١ النزاعات ١١ المسؤولية الاجتماعية للشركات ١١ المسؤولية الاجتماعية للشركات	ر،	إطار عمل إدارة المخاطر	V
۱۱ ۱۱ <t< td=""><td>۱٦</td><td>۷.۱. حوكمة إدارة المخاطر</td><td></td></t<>	۱٦	۷.۱. حوكمة إدارة المخاطر	
3.V. إدارة المخاطر ١٠ الحوكمة والرقابة الداخلية ٢٥ ١٠ الجان الإدارة التنفيذية للشركة ١٠ الجان الإدارة ١٠٠ لجنة المخاطر ١٠ الجنة العلاقات مع مقدمي الخدمات ١١ ادارات الرقابة الداخلية ١٧ ١١ ادارة المخاطر ١٨ ١١ إدارة المخاطر ١٨ ١١ الدارة الالتزام ١٨ ١١ الدقيق الداخلي للشركة ١٨ ١١ المحقق الخارجي ١٩ ١١ المحقق الخارجي ١٩ ١١ المحقق المال ١٩ ١١ الإضحاح ١٩ ١١ البنواعات ١٠ ١١ المسؤولية الاجتماعية للشركات ١١ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۱٦	۷.۲. إدارة رأس المال	
الحوكمة والرقابة الداخلية الحرارة التنفيذية للشركة الإدارة التنفيذية للشركة الإدارة التنفيذية للشركة الحال الإدارة الحال الإدارة الحرال الإدارة المخاطر الحرال الرقابة الداخلية الدارة المخاطر الحرال الرقابة الداخلية الدارة المخاطر المرال الرقابة المخاطر الدارة الاحتوارية الدارة الاحتوارية المحقق الخارجي المحقق الخارجي المهم رأس المال المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) المسؤولية الاجتماعية للشركات المسؤولية الاجتماعية للشركات المسؤولية الاجتماعية للشركات	۱٦	٧.٣. اللوائح التنظيمية	
الإدارة التنفيذية للشركة الجان الإدارة التنفيذية للشركة الجان الإدارة الجان الإدارة المخاطر المال المال المال المال المدقق الخارجي المدارة الاحتراج المحاطر المدارة الاحتراجي المدارة الاحتراجي المدارة الاحتراجي المحقق الخارجي المحقق الخارجي المحال المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) المحال المحال المحال المسؤولية الاجتماعية للشركات المسؤولية الاجتماعية للشركات المسؤولية الاجتماعية للشركات	۲۳	٧.٤. إدارة المخاطر	
۲٦ لجان الإدارة ۲٠ ۱۰.۱. لجنة المخاطر ۲۷ ۲۰.۱. لجنة العلاقات مع مقدمي الخدمات ۲۷ ۱۱.۱. لجنة العلاقات مع مقدمي الخدمات ۲۷ ۱۱.۱. الحرارة المخاطر ۲۸ ۲۸ ۲۸ ۱۱.۱. الدارة الالتزام ۲۸ ۱۱.۱. الدارة الاكتوارية ۲۸ ۱۱. الحدقيق الحاضي للشركة ۲۹ اسم أس المال ۲۹ العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) ۴۱ الوضحاح ۲۱ النزاعات ۲۱ المسؤولية الاجتماعية للشركات ۱۷ المسؤولية الاجتماعية للشركات	٦٦	الحوكمة والرقابة الداخلية	٨
۲٦ ١٠٠١. لجنة المخاطر ۲۷ ١٠٠١. لجنة العلاقات مع مقدم الخدمات ۲۷ ١١٠١. لجارة العلاقات مع مقدم الخدمات ۲۷ ١٠١١. إدارة المخاطر ۲۸ ١٠١١. ادارة الالتزام ۲۸ ٣٠١١. الادارة الاكتوارية ۲۸ ١٠ ٤١. التدقيق الداخلي للشركة ٢٩ ٢٩ المحقق الخارجي ٢٩ العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) ٢٥ الإفصاع ١١ النزاعات ١١ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۲٥	الإدارة التنفيذية للشركة	٩
	רז	لجان الإدارة	1.
ا ادارات الرقابة الداخلية الداخلية الداخلية الدائم المخاطر المدارة الاحتوارية المدارة الاحتوارية المدارة الاحتوارية المدارة الاحتوارية المداخلي للشركة المداخلي للشركة المداخلي المساهمين المال المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) المال الإفصاح المساهمين المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) المسؤولية الاجتماعية للشركات المسؤولية الاجتماعية للشركات	רו	۱۰۱. لجنة المخاطر	
۲۰۱۱. إدارة المخاطر ٢٠ ١١.١. إدارة المخاطر ٢٠ ٢٠١١. ادارة الالتزام ٢٠ ١٠.١١. ادارة الالتزام ٢٠ ١٠.١١. الادارة الاكتوارية ٢٠ ٢٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠	۲۷	۱۰.۲. لجنة العلاقات مـع مقدمي الخدمات	
۲۸ ادارة الالتزام ۲۸ ۱۱.۳. الادارة الاكتوارية ۲۸ ۱۱.۱۱. الادارة الاكتوارية ۲۹ ۱۱. التحقيق الحاخلي للشركة ۲۹ المحقق الخارجي ۲۹ اسلامال ۲۹ العلاقة مح المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) ۲۹ الإفصاح ۱۵ الإفصاح ۲۱ النزاعات ۲۷ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۲۷	ادارات الرقابة الداخلية	11
٢٨ ١١٠. الاحارة الاحتوارية ٢٠ المحقق الحارجي ٢٩ المحقق الخارجي ٢٩ أسهم رأس المال ٢٩ العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) ٢٥ الإفصاح ٣٢ ٣٢ ٣٣ ٣٣ ١١٠ ٣٣	۲۷	۱.۱۱. إدارة المخاطر	
۲۸ 11.8. التدقيق الداخلي للشركة ۲۹ ۲۹ ۲۹ ۲۹ ۲۹ ۲۱ ۲۱ ۲۱ ۲۳ ۲۱ <td>۲۸</td> <td>۱۱۱.۲ ادارة الالتزام</td> <td></td>	۲۸	۱۱۱.۲ ادارة الالتزام	
۲۹ المحقق الخارجي ۲۹ السهم رأس المال ۲۹ العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين) ۱۵ الإفصاح ۲۱ التراعات ۱۷	۲۸	۱۱.۳. الادارة الاكتوارية	
" أسهم رأس المال 18 18 18 10 17 17 17 18 17 18 18 19 18 18 18 18 19 18 19	۲۸	١١.٤ التدقيق الداخلي للشركة	
18 18 10 الإفصاح 17 المسؤولية الاجتماعية للشركات	۲۹	المدقق الخارجي	ır
۳۱ الإفصاح ۳۲ النزاعات ۳۳ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۲۹	أسهم رأس المال	I۳
۱۱ النّزاعات ۱۷ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۲۹	العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين)	18
۱۷ المسؤولية الاجتماعية للشركات	۳۱	الإفصاح	10
	۳۲	النزاعات	ח
	٣٣	المسؤولية الاجتماعية للشركات	IV
۱۸ الخاتمة ۱۸	۳۳	الخاتمة	I۸

مقدمة

تم تأسيس كيو إل إم لتأمينات الحياة والتأمين الصحي ش.م.ع.ق ("كيو إل إم" أو "الشركة") كشركة ذات مسؤولية محدودة في ٣٠ أبريل ١١٠٨. الشركة مرخصة من قبل مصرف قطر المركزي للقيام بأنشطة التأمين على الحياة والتأمين الصحى.

بعد تأسيسها في عام ١٨١٨، استحوذت الشركة على محفظة أعمال التأمين لشركة كيو لايف للتأمين على الحياة والتأمين الصحي ذ.م.م.، وهي شركة تأمين مسجلة ومرخصة من قبل مركز قطر للمال منذ يونيو ١١٠].

بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠ نوفمبر ٢٠٠٠، قرر المؤسسون، بصفتهم مساهمي الشركة قبل تحويلها، تحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة عامة مدرجة في بورصة قطر ("QSE")، التى تنظمها هيئة قطر للأسواق المالية ("QFMA").

قبل التحول إلى شركة مساهمة عامة، كانت الشركة مملوكة للمؤسسين، حيث كانت شركة قطر للتأمين (ش.م.ع.ق) تمتلك ٪۸۵ من أسهمها.

تتمثّل رؤية الشركة في توفير منتجات وخدمات عالية القيمة للتأمين على الحياة والتأمين الصحي بهدف الوصول إلى العملاء والاحتفاظ بهم ومنحهم تجربة تملّك كاملة بصورة مرضية لهم أينما كانوا.

كما ينصب تركيز الشركة في السنوات القادمة على تنمية أعمال التأمين على الحياة والتأمين الطبي من خلال المنتجات والخدمات المبتكرة التي تتمحور حول العملاء.. تعمل الشركة على تحقيق معالم جديدة في النمو مـ5 تعزيز المستويات الحالية لرضا العملاء. إلى جانب النطاق الواسـ6 من المنتجات والخدمات للشركات، تهدف الشركة إلى التوسـ6 في سوق التجزئة وتقديم مجموعة واسعة من المنتجات الغردية لإرضاء غالبية السوق.

نظام الحوكمة والرقابة الداخلية في الشركة، الذي يتألف من الوثائق التأسيسية والسياسات والهيكل التنظيمي وأي تعديلات لاحقة، يوضح أن الشركة اعتمدت متطلبات ومبادئ الحوكمة الرشيدة وبالتالي تحقيق أهداف نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، "نظام الحوكمة"، بالاضافة الى أفضل الممارسات الدولية فى الحوكمة.

> وفيما يلي بيان التزام الشركة بقواعد الحوكمة.



بيان الالتزام

يضمن مجلس الإدارة أن هيكل الحوكمة يحدد بشكل فعال تلك القضايا الجوهرية التي لها تأثير على قدرة الشركة على خلق القيمة والاستجابة لها والإبلاغ عنها. يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن ضمان نزاهة عملية إعداد تقارير الحوكمة السنوية ويؤؤمن بأن هذا التقرير يعالج جميع القضايا الجوهرية بشكل مناسب وعادل.

يلتزم مجلس الإدارة بأعلى معايير نزاهة الأعمال والقيم الأخلاقية والحوكمة. وهو يقر بمسؤولية الشركة في إدارة شؤونها بالحكمة والشغافية والخضوع للمساءلة والإنصاف والمسؤولية الاجتماعية، وبالتالي ضمان استدامتها مع حماية مصالح جميع أصحاب المصلحة. كما يقر مجلس الإدارة بالعلاقة بين الحوكمة الرشيدة من ناحية وممارسات إدارة المخاطر من أجل تحقيق الأهداف والأداء الإستراتيجي للشركة من ناحية أخرى. تلتزم الشركة بنظام حوكمة حيث تشكّل القيم تلاخلاقية والنزاهة فيه المعايير الأساسية للامتثال. فهي تقوم باستمرار بمراجعة وتعديل هياكلها وعملياتها لتسهيل القيادة الفعالة والاستدامة ومواطنة الشركة من أجل دعم استراتيجية الشركة وتطبيق معايير حوكمة الشركات الوطنية والدولية والتطورات وأفضل

يعزز مجلس الإدارة ويدعم المعايير العالية لحوكمة الشركات ويصادق على مبادئ قانون الحوكمة. تلتزم

كيو إل إم أيضًا بمتطلبات الحوكمة الرشيدة للشركات على النحو المنصوص عليه من قبل الجهة الرقابية الرئيسة التي تخضع لها، مصرف قطر المركزي (QCB)، وكذلك أحكام القانون رقم اللعام ١٠٠٥، قانون الشركات التجارية وتعديلاتة، في دولة قطر وغيرها من الأحكام المعمول بها، ووفقا لنظام الحوكمة لهيئة قطر للأسواق المالية، المادة رقم (٣).

فيما يتعلق بالسنة قيد المراجعة، يعتقد مجلس الإدارة أن مبادئ قانون الحوكمة مضمنة في ثقافة الشركة والضوابط الداخلية والسياسات والإجراءات التي تحكم سلوك الشركة بداخلها. وسيستمر التزام مجلس الإدارة في تعزيز المبادئ والروح المتوخاة في قانون الحوكمة في عمليات الشركة. كما ستواصل الشركة العمل على تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية لتحقيق نتائج ممتازة بما يتماشى مع نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.



هيكل الحوكمة

نفذت شركة كيو إل إم هيكل حوكمة داخلي مع أدوار ومسؤوليات محددة لكل مكون من مكونات النظام. ويقوم مساهمو الشركة بتعيين مجلس الإدارة الذي بدوره يحكم الشركة.

ثم يقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجان للاضطلاع بمسؤولياته بطريقة فعالة. يقدم رئيس مجلس الادارة التوجيهات العامة لمجلس الإدارة. في عام ٢٠٢٣، تمت مساعدة مجلس الإدارة من قبل لجان مجلس الإدارة المختلفة، وهي:

- 0 لجنة التدقيق
- لجنة إدارة المخاطر والالتزام
- لجنة الترشيحات والمكافآت
 - ٥ لجنة الاستثمار

بصرف النظر عن لجان مجلس الإدارة، لدى الشركة أيضًا العديد من اللجان الإدارية كل منها مسؤول عن وظيفة مهمة. تتكون وظائف الرقابة الداخلية من الالتزام وإدارة المخاطر والاكتواري والتدقيق الداخلي. وتعد هذه الوظائف جزء مهم من هيكل الحوكمة العام.

ويتم تحديد دور ومسؤوليات مجلس الإدارة ولجانه ولجان الإدارة وكل من وظائف الرقابة الداخلية لاحقًا في هذا التقرير.



ا.٤ ٥ ميثاق مجلس الإدارة

يتبنى ميثاق مجلس الإدارة قانون الحوكمة، الذي يحتوي على مبادئ وتوصيات حوكمة الشركات. تم تطوير ميثاق مجلس الإدارة الحالي للتأكد من أنه تمت صياغته وتوافقه مع مبادئ الحوكمة السليمة للشركة، على النحو الموصى به في نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية. تشمل صلاحيات مجلس الإدارة تحديد الأهداف العامة لكيو إل إم، ووضع استراتيجيات لتحقيق تلك الأهداف بالتعاون مع الإدارة، وصياغة سياسة حوكمة واضحة وموجزة تلتزم بها كيو إلى إم، وتغويض وفصل مسؤوليات مجلس الإدارة وخضوعه للمساءلة، وتقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضاءة. وقد استوفى مجلس الإدارة مسؤولياته بصورة مُرضية وفقًا لميثاقه للغترة المشمولة بالتقرير.

اختصاصات اللجان

تم اعتماد مواثيق لجان مجلس الإدارة، التي تصف اختصاصاتها، من قبل مجلس الإدارة وتتضمن مبادئ وتوصيات قانون الحوكمة.



٤.٢ ه تشكيل مجلس الإدارة

يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة للمساهمين وفقًا للقواعد والشروط المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة. يتم تغويض عضو مجلس الإدارة بامتلاك ٢٠٠,٠٠٠ (مائتي ألف) سهم على الأقل في الشركة.

تنص المادة ٩٧ من قانون الشركات التجارية والمادة ٦ من قانون الحوكمة على أن ثلث أعضاء مجلس الإدارة هم أعضاء مستقلون يتمتعون بالخبرة اللازمة ويتم إعفائهم من شرط امتلاك الأسهم.

تم انتخاب مجلس الإدارة الحالي لمدة ٥ سنوات من ٢٠٢٠ إلى ٢٠٢٥ في الجمعية العامة التأسيسية للشركة المنعقدة في ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٠. يتمتع أعضاء مجلس إدارة الشركة، الذين يحملون جميعا الجنسية القطرية، بعدة سنوات من الخبرة المتنوعة في القطاعات المالية والاقتصادية. وفيما يلى تغاصيل عن أعضاء مجلس الإدارة، بما في ذلك صلاحياتهم :



٤.٢ ٥ تشكيل مجلس الإدارة

الفئة	الملف الشخصي والعضوية في المجالس الأخرى	٪ مـن رأس المال	عدد الأسهم المملوكة	التمثيل	اسم عضو مجلس الإدارة	الرقم
غیر مستقل غیر تنفیدی	رجل أعمال ووزير سابق. عضو مجلس إدارة شركة الكهرباء والماء القطرية وشركة وقود. وهو الرئيس المؤسس لشركة اس بى كيه، ومختبرات بينونة وشركة الكايغير ذ.م.م. والمؤسسة الهولندية وشركة ماسترو قطر ومدرسة الخبرة لتعليم قيادة السيارات.	V.5.0		ممثلاً عن شركة قطر 	الشيخ / سعود بن خالد بن) حمد آل ثاني رئيس	-1
غیر مستقل تنفیذی	الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات كيو آى سى والنائب السابق للرئيس التنفيذي لشركة كيو إل إم . وهو خريج جامعة ساوث ويلز في ويلز . استنادًا إلى غناه بالمعرفة والخبرة، كان له دور فعال في تقديم الحلول المبتكرة كرائد في مجال صناعة التأمين، على الصعيدين الإقليمي والعالمي.	% Го	۸۷,٥٠٠,۰۰۰	للتأمين ش.م.ع.ق ("QIC ")	السيد/سالم خلف المناعي نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	٠٢
مستقل غیر تنفیذی	رئيس تطوير المرافق الصحية في مؤسسة حمد الطبية، والمدير التنغيذي السابق لإدارة المواد ورئيس المشتريات في مؤسسة حمد الطبية. لديه أكثر من ثلاثين عامًا من الخبرة في مجال الأعمال وحاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الخدمات الصحية من جامعة إيسترن واشنطن في الولايات المتحدة، المؤسسة الطبية			بنفسه	السيد / حمد ناصر عبدالله محمد آل خليغة عضو	۳,
غير مستقل غير تنفيذي	سياسي سابق، لديه عقود من الخبرة وشغل العديد من المناصب الاستراتيجية في السلك الدبلوماسى، بما في ذلك: وزارة الخارجية، والقنصلية العامة لدولة قطر في كراتشي، وسغارة قطر في الغلبين، ومكاتب معالي رئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية.	% o	1V,0,	ممثلاً عن شركة المرقاب كابيتال ذ.م.م.	السيد / أحمد محمد أحمد رمل المناعي عضو	٤.
غیر مستقل غیر تنفیذی	محير الأمن الوطني باللجنة العليا للمشاريح والإرث. ينحدر السيد جاسم من خلفية عسكرية وعمل طيارًا في القوات المسلحة لدولة قطر وعضو في مجلس ادارة بنك لشا.	% o	(V,0,	ممثلاً عن شركة البروق التجارية ذ.م.م.	السيد / جاسم محمد علي أبو جاسم الكعبي عضو	٠٥
مستقل غير تنفيذي	مدير أول – الشؤون المالية في أوريدو قطر، عضو في مجلس ادارة بنك لشا، حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ميريماونت في الولايات المتحدة ودرجة الماجستير في التحول الرقمي من جامعة إتش إي سيباريس. تولى عدة مناصب عليا في مجال الخدمات المصرفية وإدارة المخاطر وضمان الإيرادات والأنظمة المالية.			بنفسه	السيد / عيسى محمد المهندي عضو	in .
غير مستقلة غير تنفيذية	أخصائي أول الاستثمار وإدارة المخاطر في قسم العمليات في الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية. حاصلة على شهادة البكالوريوس في المحاسبة والعلوم المالية، ولديها أكثر من اثني عشر عامًا من الخبرة في قسم الاستثمار في الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، بعد أن عملت سابقًا كمسؤول الالتزام وفي قسم الخزانة لمدة ع سنوات.	%ι,,τε	۳۷,۲٤۹,ε۱۱	تمثل الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية ("GRSIA")	السيدة / فاطمة حسن كافود عضو	.v
مستقل غیر تنفیذی	المدير التنفيذي – التجاري ومدير إدارة الممتلكات والتشغيل للشركة المتحدة للتنمية ش. م. ع. ق.، شركة البناء الرائدة في دولة قطر. حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال الدولية من جامعة إنتركونتيننتال الأمريكية. تقلد مناصب إدارية أخرى في الشركة المتحدة للتنمية كيوبى اس سى وفى مجموعة شركات بن يوسف.			بنفسه	السيد / حسين أكبر الباكر عضو	۰Л

^{*} عدد الأسهم المملوكة ونسبة رأس المال كما في ٢٠٢٤/١٢/٣١.

^{**} تمتلك شركة قطر للتأمين كيو آي سي ٨٧٫٥٠٠,٠٠٠ سهم بنسبة ٢٥٪ من رأس المال

^{**} تمتلك شركة المرقاب كابيتال ذ.م.م. ١٧,٥٠٠,٠٠٠ سهم بنسبة ٥٪ من رأس المال

^{**} تمتلك شركة بروق للتجارة ذ.م.م. ۲۰۰۰،۰۰۰ سهم بنسبة ٥٪ من رأس المال

^{**} تمتلك الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية ٣٧,٢٤٩,٤١١ سهم بنسبة ١٠,٦٤٪ من رأس المال

8.٣ ٥ وظائف ومسؤوليات مجلس الإدارة

مجلس الإدارة هو المسؤول عن إدارة الشركة. ويشمل ذلك تحديد الأهداف والاستراتيجيات اللازمة لتشغيل الشركة ومراقبة تنفيذها من قبل الإدارة التنفيذية.

هذه المسؤوليات المنوطة بمجلس الإدارة موضحة في ميثاق مجلس الإدارة.

قام مجلس الإدارة بتغويض بعض المسؤوليات للجان التي تعمل خلال فترة ولايته، وهى موكلة من قبله كما هو مفصل لاحقًا في هذا التقرير.

3.3 واجب الأمانة لأعضاء مجلس الإدارة

كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة يدين بواجب العناية الواجبة، والرعاية والثقة في الشركة والالتزام بالمسؤوليات على النحو المحدد في ميثاق مجلس الإدارة. ويشمل ذلك أيضًا مبادئ المعلومات الواضحة والشفافية وحسن النية والرعاية والثقة والكفاءة، اللازمة لتحقيق مصلحة الشركة ومصلحة المساهمين.

8.3 واجبات رئيس مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة هو المسؤول عن حسن سير عمل المجلس. فهو يضمن أن تكون المناقشة حول جميـ القضايا الرئيسية فعالة وفي الوقت المناسب، بالإضافة إلى الوفاء بمسؤولياته وصلاحياته المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية ووفقًا لقانون الحوكمة. لا يشارك رئيس مجلس الإدارة في عضوية أي من اللجان.

رئاسة مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة من الوظائف المنفصلة التى يشغلها أفراد مختلفون.

٤.٦ ∘ واجبات العضو المنتدب

- العمل كحلقة وصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف التي حددها مجلس الإدارة والتأكد من تنفيذها بكفاءة.
- مناقشة ومراجعة الاستراتيجيات والخطط طويلة المدى الخاصة بالشركة التي قدمتها الإدارة التنفيذية وإعطاء التوجيهات التي تمكن الشركة من مواجهة تحديات السوق.
 - للتأكد من أن استراتيجيات العمل الشاملة تتماشى مع أهداف الشركة على النحو المحدد من قبل مجلس الإدارة.
- الموافقة / تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الاستثمارات وإعادة الهيكلة وإعادة التمويل والمبادرات الإستراتيجية الأخرى.
 - النظر في توصيات اللجان المختلفة التي شكلتها الشركة.
 - يربط العضو المنتدب بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف المحددة وضمان تنفيذها بشكل صحيح.



- يتعين على مجلس الإدارة ضمان الوصول إلى المعلومات والمستندات و السجلات المتعلقة بالشركة ويتعين عليه التأكد من أن الإدارة التنفيذية توفر للمجلس ولجانه جميح المستندات والمعلومات المطلوبة.
- يتعين على مجلس الإدارة التأكد من أن يدعو اعضاء لجانه المتنوعة، والمدققين الداخليين، و ممثلو المدققين الخارجيين لحضور اجتماعات الجمعية العمومية للشركة .
- يتعين على مجلس الإدارة التأكد من أن الإجراءات قد تم وضعها لتوجيه أعضاء مجلس الإدارة المعيّنين حديثًا ليضمن أن لديهم فهم سليم لكيفية سير عمل الشركة وعملياتها وجوانبها المالية والقانونية.
- يقع على عاتق أعضاء مجلس الإدارة مسؤولية استيعاب أدوارهم وواجباتهم وتثقيف أنفسهم في الأمور المتعلقة بالشركة.
- يتعين على مجلس الإدارة ضمان أن يكون أعضائه دائما على دراية بكل التطورات في مجال حوكمة الشركات و أفضل الممارسات.
- يتعين على المجلس التأكد من أن الأعضاء على علم بقوانين الشركة وأن يقوموا بوضع إجراءات واضحة لإقالة أعضاء مجلس الإدارة في حالة التغيب المتكرر عن اجتماعات المجلس.

8.۸ و اجتماعات مجلس الإدارة

وفقًا للأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية وقانون الحوكمة، يجب أن يجتمـَّع مجلس الإدارة ست مرات على الأقل في السنة. خلال عام ٢٠٢٤ ، عقد مجلس الإدارة ستة (٦) اجتماعات على النحو المبين أدناه. يعتبر اجتماع المجلس صحيحاً إذا حضره أغلبية الأعضاء على أن يحضر الاجتماع إما الرئيس أو نائبه.

وفقًا لقانون الشركات التجارية والنظام التأسيسى للشركة، إذا فشل عضو مجلس الإدارة في حضور ثلاثة اجتماعات متتالية أو أربعة اجتماعات غير متتالية دون سبب مقبول، يُعتبر مستقيلًا.

تنص المادة ٤٣ من النظام الأساسى للشركة على أن يجتمع مجلس الإدارة بدعوة من رئيسه، وعلى الرئيس أن يدعو إلى اجتماع المجلس بناءً على طلب اثنين من أعضائه.

تمت كافة اجتماعات العام الحالي بدعوة من رئيس مجلس الإدارة. تم إرسال خطاب دعوة مـَع جدول أعمال الاجتماع إلى جميـَع أعضاء مجلس الإدارة مقدمًا. مما يسمح لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة بإضافة أي بنود أخرى على جدول الأعمال.

> الاجتماعات التي عقدت خلال العام:

الأعضاء الحاضرين (شخصيًا أو بالإنابة)	التاريخ	الاجتماع
Λ	۱۶ فبرایر ۲۰۲۶	1
Λ	۲۰۲۶ ابریل ۲۹	١
Λ	۲۰۲۱ یونیو ۲۰	۳
Λ	٤ أغسطس ٢٠٢٤	٤
Λ	۲۹ أكتوبر ۲،۲٤	٥
Λ	۱۵ دیسمبر ۲۰۲۶	1

8.9 ٥ أمين سر مجلس الإدارة

أمين سر مجلس الإدارة هو السيد / تامر خفاجى، خريج كلية الحقوق (٢٠٠٥) من جامعة المنوفية، مصر. تم تعيينه أمينًا لمجلس إدارة شركة كيو إل إم في عام ٢٠٢٠. وقبل انضمامه إلى كيو إل إم ، كان يعمل في شركة قطر للتأمين منذ أكتوبر ٢٠٠٩. كما عمل أيضًا كمحام مسجل بنقابة المحامين المصرية.السيد تامر هو محام مسجل بالمحاكم المصرية منذ عام ٢٠٠٨.

يحتفظ أمين سر مجلس الإدارة بجميـَّع وثائق اجتماعات المجلس والتقارير المقدمة إلى مجلس الإدارة. ويضمن هذا الأمين تسليم وتوزيح المعلومات المتعلقة بالشركة بناءً على طلب أعضاء مجلس الإدارة.

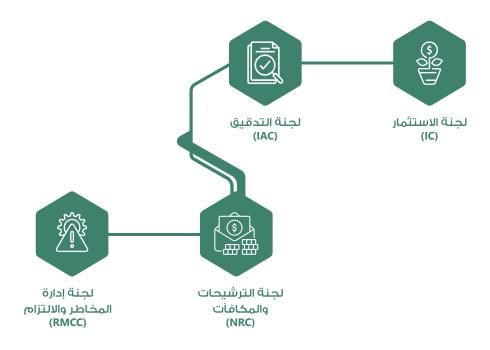
كما يعمل على تقديم توضيحات لجميع الاستفسارات التي يطرحها الأعضاء ويقدم لهم المشورة كما هو مطلوب. ويقوم بالتنسيق بين مجلس الإدارة وأصحاب المصلحة الآخرين، بما في ذلك مساهمي الشركة والإدارة والموظفين.

الكان محلس الادارة ٥ لحان

أنشأ مجلس الإدارة لجانًا دائمة ذات مسؤوليات محددة، والتي تم تحديدها في اختصاصات كل منها، لمساعدة المجلس في أداء واجباته ومسؤولياته. وتقع المسؤولية النهائية في جميع الأوقات على عاتق مجلس الإدارة، وعلى هذا النحو، فإنه لا يتنازل عن هذه المسؤولية للجان.

هناك إفصاح كامل وشغافية ورفع تقارير من هذه اللجان إلى مجلس الإدارة. ويحضر رؤساء اللجان اجتماع الجمعية العمومية ويكونون جاهزين للرد على أي أسئلة للمساهمين. ويشعر جميع أعضاء اللجان المعنية بالرضا عن وفائهم بمسؤولياتهم على النحو المنصوص عليه في اختصاصات كل منهم.

وبالإضافة إلى اللجان الدائمة، يجوز لمجلس الإدارة تشكيل أي لجان أخرى عند الاقتضاء للقيام بأعمال أو مهام محددة. لجان مجلس الإدارة مبينة على النحو التالى:



ا.ا.٤ ه لجنة الاستثمار (IC)

أعضاء اللحنة:

رئيس	السيد / حمد ناصر عبدالله محمد آل خليفة
عضو	السيد / أحمد محمد أحمد رمل المناعي
عضو	السيد / جاسم محمد علي أبو جاسم الكعبي
عضو	السيد / حسين أكبر الباكر

السادة الحضور عن طريق الدعوة:

- الرئيس التنفيذي ("CEO")
 - نائب الرئيس التنفيذي
 - الرئيس المالي ("CFO")
 - ممثل مدير الاستثمار

الاجتماعات التي عقدت خلال العام:

الأعضاء الحاضرين	التاريخ	الاجتماع
ε	۱۲ فبرایر ۲۰۲۶	1
ε	۱۲ دیسمبر ۲۰۲۶	١

تؤدي لجنة الاستثمار التابعة لمجلس الإدارة المهام التالية:

- ا. وضع إطارًا لسياسة الاستثمار الخاصة بالشركة وفقًا لتغويضها من قبل مجلس الإدارة لتطوير استراتيجية استثمار لتعاملاتها في الأسواق المالية.
- رضع حدودًا لسلطات الإدارة فيما يتعلق بالأنشطة الاستثمارية وتقوم باتخاذ القرارات اللازمة إذا تم تجاوز هذه الحدود.
- ٣. مراقبة إدارة محفظة الأوراق المالية للشركة من أجل
 تحقيق أفضل عوائد ممكنة.
- مناقشة مبادرات الاستثمار المحتملة فيما يتعلق بفائض الأموال وتقديم توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الغرص المحتملة لشراكات الاستثمار.
- ه. تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول أنشطة اللجنة وتقديم توصيات بشأن القضايا التي تحتاج إلى موافقة مجلس الإدارة.

الأنشطة خلال العام:

انعقدت اللجنة مرتين خلال عام ۲۰۲۵ حيث تم عمل ما يلي:

뎍

تقديم مخصصات المحافظ الاستثمارية إلى جانب أداء المحفظة الاستثمارية لعام ٢٠٢٣ وحتى ٣ أكتوبر ٢٠٢٤.

뎍

التأكيد على أن أداء المحفظة الاستثمارية يتماشى مع موازنة العام المالى ٢٠٢٤.

耳

مناقشة تخصيصات الحافظة ومصفوفة امتثالها.

耳

دراسة تقرير لجنة الاستثمار لعام ٢٠٢٣ واعتماده.

뎍

إجراء التقييم الذاتى للجنة للعام ٢٠٢٤ واستكماله.

۱۰.۱ م لجنة التدقيق ("IAC") دلجنة التدقيق (

أعضاء اللحنة:

رئيس	السيد / عيسى محمد المهندي
عضو	السيد / حمد ناصر آل خليفة
عضو	السيد / حسين أكبر الباكر

الاجتماعات التي عقدت خلال العام:

الأعضاء الحاضرين	التاريخ	الاجتماع
٣	۱۶ فبرایر ۲۰۲۶	1
٣	۲۰۲۱ یونیو ۲۹	١
ر	۲۰۲۱ سطسخاً ۲۹	۳
٣	۲۰۲۲ أكتوبر	٤
٣	۲۰۲۱ نوفمبر ۲۰۲۲	٥
ر	۲۰۲۱ دیسمبر	ר

أمين سر اللجنة

• نائب مدير ادارة التدقيق

تلتزم لجنة التدقيق بالقيام بالمهام الرئيسية التالية:

- ا. تعيين / عزل المحقق الداخلي ومراجعة واعتماد ميثاق التحقيق الداخلي وخطته، ومراجعة ومناقشة تقارير التحقيق الداخلية بما في ذلك تقارير الرقابة الداخلية الربع سنوية ومتابعة الإجراءات وتقديم التوجيهات اللازمة.
- ٨. مراجعة فعالية وظيفة التدقيق الداخلي، بما في ذلك الالتزام بأفضل الممارسات ومعايير التدقيق الدولية؛ والتنسيق بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وادارة التدقيق الداخلي، حسب مقتضى الحال.
- ٣. تقديم التوصيات اللازمة إلى مجلس الإدارة بشأن تعيين / عزل المدقق الخارجي وضمان استقلاليته، والإشراف على عمل المدقق الخارجي، وضمان التزامة بالمعايير الدولية المتعلقة بالتدقيق وإعداد التقارير المالية وفقًا لمعايير التقارير المالية الدولية.
- ه. دراسة ومراجعة تقارير الدقق الخارجي وملاحظاته على البيانات المالية والتأكد من إجراءات المتابعة بشأن التوصيات؛ والتنسيق بين ادارة التدقيق الداخلي و المحقق الخارجي حسب مقتضى الحال.
- ر. مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للشركة وإبداء الرأي وتقديم التوصية إلى مجلس الإدارة عند الاقتضاء.
- ٧. مراجعة التعاملات مع الأطراف ذات الصلة بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية والضوابط المتعلقة بها.
- ٨. إدارة ومراقبة التحقيقات الخاصة والمهام الأخرى على النحو الذي يحدده المجلس؛ وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بشأن ما توصلت إليه اللجنة وتوصياتها وأي مسائل أخرى تراها اللجنة مناسبة أو يطلبها مجلس الإدارة.

أهم الأنشطة خلال العام:

互

تمت مراجعة مسودة البيانات المالية وتقرير المدقق الخارجي لعام ٢٠٢٣ وأوصت اللجنة مجلس الإدارة بال<u>موافقة النهائية عليها.</u>

뎍

تمت مراجعة تقرير نشاط لجنة المراجعة المقدم إلى مجلس الإدارة والذي يحتوي على أعمالها وتوصياتها لعام ٢٠٢٣ وتقديمه إلى مجلس الإدارة.

뎍

تمت مراجعة تقرير عمل إدارة الرقابة الداخلية لعام ٢٠٢٣ والموافقة عليه من قبل اللجنة.

덐

تم النظر في تقرير نشاط إدارة التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٢ والموافقة عليه من قبل اللجنة.



تم النظر فى تقارير التدقيق الداخلية والملاحظات المقدمة من إدارة المراجعة الداخلية ووافقت عليها .



استعرضت اللجنة التحديث الدوري المقدم من قبل إدارة التدقيق الداخلي، لمتابعة التقدم في خطة العمل المتفق عليها مع الادارة التنفيذية والخاصة بنتائج تقارير المدقق الداخلى.



تم النظر في خطة التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٥ والموافقة عليها من قبل اللحنة.



تم النظر في تقارير التدقيق الداخلي الربع سنوية حول تقييم ضوابط الرقابة الداخلية التى تم عرضها من قبل إدارة التدقيق الداخلي خلال عام ٢٠٢٤ والموافقة عليها من قبل اللجنة.



ر،ره

耳

أجرت اللجنة التقييم الذاتي للجنة التدقيق لعام ٢٠٠٤ وقامت باستكماله.



تمت مراجعة واعتماد متطلبات القوى العاملة لإدارة المراجعة الداخلية والهيكل التنظيمي لقسم المراجعة الداخلية والموافقة عليهما من قبل اللجنة.

뎍

تمت مراجعة موازنة قسم التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٤ والموافقة عليها من قبل اللجنة.

».ا.٤ ∘ لجنة الترشيحات والمكافآت ("NRC")

الأنشطة خلال العام؛

أعضاء اللجنة:

رئيس	السيد / أحمد محمد أحمد رمل المناعي
عضو	السيد / سالم خلف المناعي
عضوة	السيدة / فاطمة حسن كافود

الحضور عن طريق الدعوة:

• الرئيس المالي ("CFO")

الاجتماعات التي عقدت خلال العام:

الأعضاء الحاضرين	التاريخ	الاجتماع
٣	۱۲ فبرایر ۲۰۲۶	1
٣	۱۰ دیسمبر ۲۰۲۶	۲

تتولى اللجنة المهام التالية:

- ا. تحديد وترشيح المرشحين الجدد لعضوية مجلس الإدارة الذين يظهرون القدرة على اتخاذ قرارات سليمة نيابة عن الشركة ومساهميها وتقديم قائمة المرشحين لعضوية مجلس الإدارة إلى مجلس الإدارة، بما في ذلك توصياتها.
- ٦. تسهيل تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة ووضع خطة التعاقب لإدارة الشركة لضمان توفر البدائل المناسبة في الوقت المناسب.
- ٣. اعتماد الهيكل التنظيمي للشركة وأي تغييرات تطرأ عليه وكافة الأمور المتعلقة بالتغييرات في مكافآت الإدارة والموظفين.
- الموافقة على سياسة منح المكافآت والحوافز للإدارة التنفيذية والموظفين
 بما يتماشى مع تقييمات الأداء والنتائج التي يراها المجلس مناسبة.
- ه. وضع قواعد المحافآت والبدلات لأعضاء مجلس الإدارة، وكذلك التوصيات لعضوية مجلس الإدارة في نهاية المدة، بما يتماشى مع أحكام قانون الشركات التجارية (مادة ۱۱۹)، والنظام التأسيسى(مادة ۱۰) ولوائح مصرف قطر المركزى.
 - رفع تقارير إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها وملاحظاتها وتوصياتها.

耳

الموافقة والتوصية بموافقة مجلس الإدارة على سياسة المكافآت لعام ٢٠٢٥.

ΣΞ

إجراء تقييم الأداء السنوي لمجلس الإدارة ولجانه.

ΣΞ

إجراء التقييم الذاتي للجنة لعام ٢٠٢٤ واستكماله.



٤.١.٤ و لجنة إدارة المخاطر والالتزام ("RMCC")

أعضاء اللجنة:

رئيس	السيد / سالم خلف المناعي
عضوة	السيدة / فاطمة حسن كافود
عضو	السيد / حسين أكبر الباكر

أمين سر اللجنة:

• مدير إدارة المخاطر

الحضور عن طريق الدعوة:

• مديرة الالتزام ومسؤولة الإبلاغ عن غسل الأموال

الاجتماعات التي عقدت خلال العام:

الأعضاء الحاضرين	التاريخ	الاجتماع
۳	۸ فبرایر ۲۰۲۶	1
٣	۱۰ دیسیمبر ۲۰۲۶	۲

تلتزم لجنة إدارة المخاطر والالتزام بالقيام بالمهام الرئيسية التالية:

- ا. اعتماد إطار عمل إدارة المخاطر ومناقشة تقارير المخاطر الدورية وفقًا للإطار المعمول به.
- راجعة واعتماد سياسات المخاطر وقبول المخاطر وحدود تحملها بما يتماشى مع حجم الأعمال.
- ٣. التأكد من وجود هيكل لتحديد وتقييم ورصد مختلف المخاطر والإبلاغ عنها ومراقبة الضوابط لإدارة هذه المخاطر بشكل فعال.
- 3. مراجعة سياسات الالتزام ومكافحة الجرائم المالية للتأكد من وجود آلية فعالة للرصد والإبلاغ والالتزام بالمتطلبات التنظيمية. مراجعة تقارير المراقبة ذات الصلة التي توضح بالتفصيل حالات عدم الالتزام والإجراءات التصحيحية المطبقة.
- ٥. رفح تقرير اللجنة إلى مجلس الادارة عن أعمال اللجنة التي قامت بها خلال العام.
- آ. مراجعة التغييرات الهامة في الإسقاطات الاكتوارية والرأي الاكتواري.
 - ٧. مراجعة تقرير الحالة المالية السنوي.

الأنشطة خلال العام:

Σ

تمت مراجعه والتوصية باعتماد تقرير نشاط اللجنة للعام ٢٠٢٣ ، وتقرير حوكمة الشركات لعام ٢٠٢٣ ، وإعلان مجلس الإدارة بشأن إطار إدارة المخاطر لعام ٢٦٣ .



اعتماد خطة إدارة المخاطر السنوية وخطة الالتزام السنوية.

뎍

مراجعة واعتماد إستراتيجية إدارة المخاطر وسياسة إدارة المخاطر

ᆆ

مراجعة واعتماد سياسات الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وسياسة العقوبات، وسياسات مكافحة الرشوة والغساد، وسياسة تضارب المصالح والبلاغ عن المخالفات وسياسة قواعد السلوك ودليل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب،

뎍

مراجعة التقرير السنو ي لمسؤول الإبلاغ عن غسيل الأموال ("MLRO") وتقارير وظائف الرقابة الداخلية (الخبير الاكتواري والمخاطر والالتزام) وتقرير تقييم مخاطر الأعمال.

뎍

الموافقة على تعيين خبير اكتواري خارجي لتقديم الخدمات الاكتوارية للشركة.

딜

الموافقة على التقرير السنوي لاستمرارية الأعمال لعام ٢٠٢٤

$\sum_{i=1}^{n}$

مراجعة تحديثات المقدمة من قبل كل من ادارة المخاطر والاكتوارية والالتزام ومكافحة غسل الأموال والتحديثات التنظيمية، بما في ذلك الأنشطة التي تم الاضطلاع بها خلال العام.

> -

إجراء التقييم الذاتي للجنة إدارة المخاطر والالتزام لعام ٢٢٣، واستكماله.

اا.٤ ٥ تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية

يتم إجراء تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان التابعة له من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت باستخدام عملية التقييم الذاتى التى تأخذ فى الاعتبار، من بين أمور أخرى، مستويات حضور ومشاركة أحد أعضاء مجلس الإدارة واجتماعات اللجان . كما يجتمع رئيس محلس الإدارة مح كل مدير على حدة لمناقشة أداء المحلس ولحانه. يتم تقييم أداء الإدارة التنفيذية مقايل تحقيق أهداف الشركة. أظهرت التقييمات التي تم إجراؤها في ديسمبر ٢٠٤ أن مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية فعالة في تحقيق أهدافه



مكافآت مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

تعتبر سياسة المكافآت في الشركة جزءًا لا يتجزأ من هيكل الحوكمة والحوافز الذي يشرف عليه مجلس الإدارة. والهدف من ذلك هو تحسين الأداء وتشجيح سلوكيات المخاطرة المقبولة وتعزيز ثقافة المخاطر في الشركة.

يتولى مجلس الإدارة، من خلال تغويض لجنة الترشيحات والمكافآت، مسؤولية الإشراف على تنفيذ الإدارة لنظام المكافآت. وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة وتقييم ما إذا كان نهج الشركة في المكافآت يتوافق مع العمليات المعمول بها لإدارة المخاطر ورأس المال والسيولة. يقوم مجلس الإدارة بمراجعة خطط المكافآت والعمليات والنتائج على أساس سنوى.

تتم مراجعة سياسة المكافآت الخاصة بالشركة سنويًا بما يتماشى مع اللوائح المعمول بها .

تحدد الجمعية العمومية مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بناءً على توصيات مجلس الإدارة. يتم تحديد المكافأة في ضوء نتائج نشاط الشركة والحدود المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية (مادة ١١٩) والنظام التأسيسي للشركة (مادة ٦٠) ونظام الحوكمة.

بلغ إجمالي مكافآت مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٤ ما قيمته ١٩٥، مليون ريال قطري بما في ذلك رسوم الجلسة المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنعقدة خلال عام ٢٠٢٤.

تم الإفصاح عن مكافآت الإدارة التنفيذية تحت عنوان "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة» في البيانات المالية الموحدة للشركة والتي تمت مراجعتها والتي تشكل جزءًا من التقرير السنوي لعام ٢٠٢٤.



الأطراف ذات صلة

بالنسبة لجميع التعاملات مع الأطراف ذات الصلة، تطبق الشركة سياستها على «المعاملات مع الأطراف ذات الصلة» ، المنشأة وفعًا لأحكام التشريعات المعمول بها، وقانون الشركات التجارية وحوكمة الشركات، لضمان أقصى قدر من الشفافية والإنصاف والإفصاح. وللحصول على معلومات حول المعاملات مع الأطراف ذات الصلة، يرجى الرجوع إلى «إفصاحات الأطراف ذات الصلة» في البيانات المالية الموحدة التي تمت مراجعتها للشركة والتي تشكل جزءًا من التقرير السنوى لعام ۲۰۲٤.



إطار عمل إدارة المخاطر

تم تصميم إطار عمل إدارة المخاطر لتقييم ومراقبة ورصد المخاطر من جميح المصادر، بهدف زيادة القيمة قصيرة وطويلة الأجل لأصحاب المصلحة. يتضمن إطار عمل إدارة المخاطر تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة على النحو التالى:

مخاطر التأمين

تدير الشركة مخاطر التأمين من خلال الصياغة الدقيقة والتنفيذ لإستراتيجية التأمين والمبادئ التوجيهية الخاصة بها، جنبًا إلى جنب مع ضمان وجود ترتيبات إعادة التأمين المناسبة وتنفيذ معالجة المطالبات بشكل استباقى. يتم تخفيف تركيز تعرض الشركة لمخاطر التأمين من خلال استراتيجية الاكتتاب الخاصة بالشركة، والتي تحاول ضمان أن المخاطر المكتتب بها متنوعة عبر محفظة كبيرة من حيث النوع ومستوى المزايا المؤمن عليها ومقدار المخاطر والصناعة. وتم وضع حدود الاكتتاب لضمان هذا التنويع.

في سياق أعمالها العادية ولتقليل تعرضها المالي الناشئ عن مطالبات كبيرة، تدخل الشركة في عقود إعادة تأمين. وتوفر ترتيبات إعادة التأمين تنويعًا أكبر للأعمال، وتسمح للإدارة بتقليل التعرض للخسائر المحتملة الناتجة عن المخاطر الكبيرة، وتوفر قدرة إضافية على النمو. يتم تقدير المبالغ المستردة من معيدي التأمين بطريقة تتفق مع مخصص المطالبات تحت التسوية ووفقًا لشروط عقود إعادة التأمين.

المخاطر التشغيلية

عندما تفشل الضوابط التشغيلية في الأداء، يمكن أن تتسبب المخاطر التشغيلية في إلحاق الضرر بالسمعة، ولها آثار قانونية أو تنظيمية، أو يمكن أن تؤدى إلى خسارة مالية. لا تتوقع الشركة القضاء على جميع المخاطر التشغيلية، ولكن من خلال تطبيق إطار رقابى صارم ومن خلال مراقبة المخاطر المحتملة والاستجابة لها، تسعى الشركة إلى إدارة مخاطرها التشغيلية.

لدى الشركة سياسات وأنظمة وإجراءات مصممة لتحقيق الفصل الفعال للمهام وآلية لضوابط الوصول وإجراءات التغويض والتسوية وتدريب الموظفين وتقييمهم. يتم دعم هذه الإجراءات من خلال إطار الالتزام والتدقيق الداخلى.

مخاطر الائتمان

أنشأت الشركة مجموعة من حدود مخاطر الائتمان لإدارة تعرضها ضمن نطاق تقبل مخاطر الائتمان المحددة وتراقب هذه الحدود بشكل دورى.

ينشأ تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي من مستحقات التأمين وإعادة التأمين، والنقد وما في حكمها المحتفظ به فى الحسابات المصرفية، وأصول عقود إعادة التأمين، ومحفظتها من الأوراق المالية المتاحة للبيع ذات الدخل الثابت.

مخاطر الاستثمار

تدير الشركة مخاطر الاستثمار من خلال تحديد كم المخاطر المرتبطة بكل استثمار، وتستثمر فقط وفقا لاستراتيجية استثمار الشركة وقابلية المخاطرة. يجب أن تتم الموافقة على أي استثمار مقترح خارج نطاق القابلية المحددة من قبل لجنة الاستثمار التابعة لمجلس الإدارة.

تسعى الشركة للحد من مخاطر الاستثمار من خلال الاحتفاظ بمحفظة استثمارات متنوعة والمراقبة المستمرة للتطورات فى أسواق الأسهم والسندات المحلية. بالإضافة إلى ذلك، تراقب الشركة بنشاط العوامل الرئيسية التى تؤثر على تحركات أسواق الأسهم والسندات، بما في ذلك الأداء التشغيلي والمالي للشركات المستثمر فيها.

٧٠١ ٥ حوكمة إدارة المخاطر

يتمثل الهدف الأساسي لإطار إدارة مخاطر الشركة في حماية مساهميها من الأحداث التي قد تتسبب في فشل الشركة في تحقيق أهدافها. يقوم مجلس الإدارة من خلال لجنة ادارة المخاطر والالتزام باعتماد ومراقبة تنفيذ استراتيجية إدارة المخاطر وهو مسؤول بشكل أساسي عن الإشراف على إدارة المخاطر في الشركة. الرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية، الذين يعملون من خلال لجنة المخاطر، مسؤولون عن تنفيذ استراتيجية إدارة المخاطر المعتمدة في جميع أنحاء الشركة. تهدف الشركة من خلال لجنة المخاطر إلى:

- مواءمة أنشطة إدارة مخاطر الشركة مع أهدافها وسياساتها العامة.
- الحصول على عرض للمخاطر على مستوى الشركة لضمان إدارة متسقة ومقبولة للمخاطر.
 - التأكد من أخذ المخاطر ضمن حدود حكيمة.
- التأكد من اتباع نهج متسق عبر الشركة لتحديد المخاطر وتصنيفها وتقييمها وتخفيفها ومراقبتها والإبلاغ عنها.

مديرادارة المخاطر هو المسؤول عن إدارة ملف المخاطر، ومراقبة تقدم إدارة المخاطر وتنفيذ استراتيجيات التخفيف من المخاطر.

يقوم المدقق الداخلي بشكل دوري بتقييم مدى كفاية وفعالية نظام إدارة المخاطر والعمليات المعمول بها للسيطرة على المخاطر وإدارتها عبر الشركة.

٧.٢ وإدارة رأس المال

يحدد إطار إدارة مخاطر الشركة المخاطر التي تتعرض لها الشركة ويحدد كم تأثير هذه المخاطر على رأس المال الاقتصادي للشركة. واستنادًا إلى العديد من اختبارات الضغط المالية وغير المالية المطبقة على الوضع الرأسمالي للشركة. يقدر إطار عمل إدارة المخاطر مقدار رأس المال المطلوب للتخفيف من مخاطر الإفلاس إلى مستوى محدد من المخاطر.

كما تقوم الشركة بمراقبة وضعَ كغاية رأس المال بشكل دورى للتأكد من أنه كاف وفقا للمتطلبات التنظيمية المقررة .

٧.٣ ٥ اللوائح التنظيمية

تخضع عمليات الشركة للمتطلبات التنظيمية التي تهدف إلى ضمان الحماية الكاملة لحقوق حملة الوثائق. لا تنص هذه اللوائح على الموافقة على الأنشطة ومراقبتها فحسب، بل تغرض أيضًا بعض الأحكام التقييدية، مثل الحفاظ على المستوى المطلوب من كفاية رأس المال لضمان قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها عند ظهورها أو تطورها من الصدمات الاقتصادية أو الكوارث الطبيعية .

يقوم مسؤول الالتزام و الإبلاغ عن غسيل الأموال أيضًا بتحديد وتقييم مخاطر الالتزام وغسل الأموال عبر الأعمال، ويراقب تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر ويضمن الإبلاغ في الوقت المناسب عن الانتهاكات والإجراءات التصحيحية المتخذة وجميح المعاملات المشبوهة.

للشركة أيضًا أنظمة وعمليات مطبقة لضمان الالتزام لجميع المتطلبات التنظيمية والمتطلبات القانونية لبورصة قطر والجهات التنظيمية الأخرى.

٧.٤ ٥ إدارة المخاطر

تغطي إدارة المخاطر في الشركة كل من المخاطر ورأس المال. وقد قامت الشركة بتبنى ثلاثة خطوط من نموذج إدارة المخاطر الدفاعية والتى تتكون من:

- ا. الخط الأول الإدارة التشغيلية المسؤولة عن إدارة المخاطر من خلال نشر وتنفيذ الضوابط والرقابة الإدارية.
- الخط الثاني وظائف الالتزام والمخاطر والاكتوارية، والتي تقدم تقارير عن أنشطة الخط الدفاعى الأول من منظور مستقل وتقوم بتحديها؛ و
 - **٣. الخط الثالث –** التدقيق الداخلي والخارجي، والتي توفر تأكيدات مستقلة.

بالإضافة إلى ذلك، لدى الشركة لجنة تنفيذية للمخاطر تقدم تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر والالتزام التابعة لمجلس الإدارة من خلال مديرادارة المخاطر.

تتكون دورة إدارة مخاطر الشركة من:

- تحديد وتصنيف المخاطر. يجب أن يكون لكل خطر تم تحديده مالك مسؤول عن ضمان مراقبة وإدارة هذا الخطر بشكل فعال.
- تقييم المخاطر. يتم أيضًا تقييم العلاقة المتبادلة والارتباط بين المخاطر على مستوى الشركة من خلال اختبارات الضغط والسيناريو.
 - إدارة المخاطر، من خلال وضع مؤشرات المخاطر، والحد المناسب من الضوابط الرئيسية والتخطيط للطوارئ.
 - رصد المخاطر وإعداد التقارير عنها ضمن أن قضايا الأعمال يتم تحديدها ومعالجتها حسب الاقتضاء من قبل الإدارة.



الحوكمة والرقابة الداخلية

الحوكمة

يدرك مجلس الإدارة أهمية الوظائف وقام بالموافقة على إطار الحوكمة بأهداف ميثاق الحوكمة بأهداف مجلس الإدارة ولجان الإدارة التنفيذية ملاحة به. ويعد وجود المرتبطة به. ويعد وجود جميع أنحاء الشركة أمرا بسلاسة، وللمساعدة في الخاذ القرار الفعال ودعم تحقيق الأهداف.

الضوابط الداخلية

تشير الرقابة الداخلية إلى سياسات الشركة وإجراءاتها وممارساتها التي تضمن تحقيق الشركة للأهداف المحددة في الاستراتيجية، واستخدام الموارد اقتصاديًا، وإسناد قرارات الإدارة إلى معلومات للأهداف المحددة في الاستراتيجية، واستخدام الموارد اقتصاديًا، وإسناد قرارات الإدارة إلى معلومات موثوقة. وتضمن الرقابة الداخلية أيضًا معالجة التخفيف من المخاطر وحماية الممتلكات بشكل مناسب. كما يتم ضمان التوافق مع اللوائح والمبادئ الأخلاقية المعتمدة من خلال الرقابة الداخلية. ويكون مجلس الإدارة مسؤول عن تنظيم والحفاظ على ضوابط داخلية كافية وفعالة، مما يضمن أن الشركة لديها مجموعة كافية من الإرشادات ويشرف على فعالية وكفاية الرقابة الداخلية. ويتم اعتماد إطار الرقابة الداخلية من مجلس الإدارة، استناذًا إلى نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة"، والذي يتم استكماله بهيكل تنظيمي واضح، وسلطات ومسؤوليات موثقة ومسؤوليات ونظام للسياسات وأدلة الإجراءات. كما يتطلب إطار العمل من الإدارة إلاغ لجنة إدارة المخاطر والالتزام التابعة لمجلس الإدارة بالمسائل الهامة المتعلقة بالرقابة الداخلية والمخاطر على أساس منتظم ومستمر للتأكد من أن اللجنة ومجلس الإدارة لديهما رؤية واضحة للقضايا الجوهرية التي تواجه الشركة، وأن لديها المعلومات والأدوات اللازمة لتحليل وإدارة هذه المخاطر بشكل مناسب.

تم تطوير إطار العمل باستخدام المبادئ التوجيهية للممارسات الفضلى والمعايير المحددة فى الإطار المتكامل للرقابة الداخلية (٢٠١٣)، الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي (COSO) للالتزام بنظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة أسواق قطر المالية.

الضوابط الداخلية على التقارير المالية ("ICOFR")

تم تصميم عملية ICOFR الخاصة بالشركة لتوفير تأكيد معقول فيما يتعلق بمصداقية التقارير المالية. ويتكون نظام ICOFR من عدد من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى تقليل مخاطر التحريف في البيانات المالية. وقد أجرت الشركة تقييمًا رسميًا لمدى كفاية التصميم والفعالية التشغيلية لنظام ICOFR خلال عام ٢٠٤ . ويتضمن هذا التقييم أيضا تقييمًا للتصميم والفعالية التشغيلية لبيئة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام ICOFR . وبناء على نتيجة تقييم ٢٢٤ ، خلصت الإدارة إلى أن ICOFR مصممة بشكل مناسب وتعمل بفعالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٤ . تم تعيين كي بي إم جي (KPMG) كمدقق خارجي، لمراجعة الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية (ICOFR) لعام ٢٠٢٤ ، ويتم تحميل تقرير المراجع الخارجي (KPMG) عن ICOFR لعام ٢٠٤ على موقع الشركة الإلكتروني حيث يكون متاح لجميع المساهمين وأصحاب المصلحة للرجوع إليه

الإدارة التنفيذية للشركة

الرئيس التنفيذي للشركة هو السيد/ فهد السويدي. وهو حاصل على بكالوريوس إدارة الأعمال الدولية من جامعة سانت ليو بالولايات المتّحدة الأمريكي. بدأ حياته المهنية في قسم التأمين على السيارات في شركة قطر للتأمين (QIC) في عام ۲۰۱۵، وتقدم في حياته المهنية في قسم السيارات من مساعد مدير في عام ۲۰۱۵ إلى مدير أول في عام ۲۰۱۷، حتى تم تعيينه نائبًا للرئيِّس التنفيذي لشركةً قطر للتأمين في عام ١٩٠٨. بصفته مديرًا أول ذو خبرة وله تاريخ حافل من العمل في صناعة التأمين، تم تعيين فهد في منصب الرئيس التنّفيذي لشركة QLM في عام ٢٠٢٠.

تتكون الإدارة التنفيذية للشركة التي تدعم الرئيس التنفيذي من المناصب التالية:

- نائب الرئيس التنفيذي ("Deputy CEO")
 - رئيس العمليات ("COO")
 - رئيس الشؤون الإدارية ("CAO")
 - الرئيس المالى ("CFO")
 - رئيس المسؤولين الطبيين ("CMO")
 - رئيس الأعمال ("CBO")

الرئيس التنفيذى

السيد فهد محمد السويدى

نائب الرئيس التنفيذى

السيد أحمد زبيب

حاصل على شهادة الدراسات العليا في إستراتيجية الأعمال المستدامة من كلية هارفارد للأعمال ، ودرجة الماجستير في الاتصالات التسويقية من جامعة وستمنستر ، ودرجة البكالوريوس في إدارة الأعمالِ والتسويقِ وخدِمات الدعم ذات الصلة من رويال هولواي – جامعة لندن. الصناعة. شغل مناصب إدارية مختلفة في مجموعة قطر للتأمين حتى أصبح أخيرًا نائب الرئيس التنفيذي لشركة QLM من دیسمبر ۲۰۱۸.



رئيس العمليات

زميل معهد التأمين في الهند ومتدرب في أكاديمية التأمين الوطنية ومركز التطوير الإداري. يتمتع بخبرة ٤٠ عامًا في مجال التأمين على الحياة والتأمين الصّحب. كان المدير العام لشركة تأمين في سلطنة عمان وشغل في وقت سابق العديد من المناصب الإدارية في شركة التأمين على الدّياة في الهند. لقد ارتبط بـ QLM منّذ البداية وكان محركًا رثيّسيًا لتأسيس QLM كلاعب مهيمن في السُّوق في قطر والمنطقة.



رئيس الشؤون الإدارية

السيد تركى السبيعى

ماجستير في المحاسبة والإدارة المالية من جامعة بيركبيك لندن. يحمل السيد تركي أيضًا شهادة دولية في علاقات المستثمرين من دوعية Îl البريطانية. يتمتع تركن يخيرة واسعة في مجال المحاسية والتمويل في قطاع التأمين، وقد أرتقي في شركة QIC Insurance قبل انضمامه إلى QLM فّي عام ٢٠٢٢. وبصّفته CAO ، فإنه يتولى مسؤوليات الموارد البشرية والقانونية وتكنولوجيا المعلومات والإدارات الإدارية.



رئيس الأعمال

السيد محمد سالم

حاصل على شهادة Cert.CII المعتمدة من معهد تشارترد للتأمين في المماكة المتحدة وشهادة الإكتتاب في التأمين على الحياة والتأمين الطبي المعتمدة من جمعية التأمين على الدياة بالولايات المتحدة LOMA وأيضا هو خبير تسويق محترف PCM من جمعية التسويق الأمريكية AMA وحاصل علي دبلوم إحترافي فى التسويق الرقمي من معهد التسويق الرقمي DMI بأيرلندا . لديه أكثر مِن ١٧ عاما مِن الخبرة في هذا المجال وقبل إنضمامه لدى الشركة كان يعمل في بنك الدوحة، قطر.



رئيس الشؤون المالية

السيدبونيتبكشي

وهو حاصل على مرتبة الشرف في بكالوريوس التجارة ، CA (متوسط) ، PGDBA (المالية) ، وهو زميل من معهد التأمين في الهند (AIII). لديه خبرة إجمالية تصل إلى 19 عامًا ويرأس قسم الشؤون المالية والحسابات. انضم إلى الشركة التابعة لشركة قطر للتأمين . في عمان (OQIC) في عام ٢٠٠٦ وانتقل بعد ذلك إلى قطر في عام ٢٠٠١

ا لجان الإدارة (١٠

نظمت الإدارة التنفيذية نفسها في لجان إدارة دائمة بهدف التعامل بفعالية وكفاءة م£ المسؤوليات المفوضة وإدارة الأنشطة اليومية للشركة.

١٠١ لحنة المخاطر

الأعضاء

- الرئيس التنفيذي
- نائب الرئيس التنفيذي
 - رئيس العمليات
- رئيس المسؤولين الطبيين
 - الرئيس المالي
 - مدير ادارة المخاطر

- الوظائف الأساسية لهذه اللجنة هي:
- تشجيع وتسهيل ترسيخ ثقافة الإدارة الفعالة للمخاطر في جميع أنحاء الشركة.
 - التوصية بإنشاء إطار مناسب لإدارة المخاطر.
- ضمان وجود هيكل لتحديد المخاطر المختلفة وتقييمها وتقديرها ورصدها والإبلاغ عنها.
- ضمان تنفيذ حدود تقبل المخاطر وتحملها، المعتمدة من مجلس الإدارة، ونهج التخفيف من المخاطر.
- ضمان تنفيذ استراتيجية المخاطر المعتمدة من مجلس الإدارة، والالتزام بحدود تقبل المخاطر وتحملها.

١٠.٢ لحنة العلاقات مع مقدمي الخدمات

الأعضاء

- نائب الرئيس التنفيذي
 - رئيس العمليات
- رئيس المسؤولين الطبيين
 - الرئيس المالى
- مدير شبكة مقدمي الخدمات

اللجنة مسؤولة عن الإشراف على الشبكة المقدمة للخدمات على الصعيدين المحلي والدولي بما في ذلك عمليات الربط مع مسؤولي الطرف الثالث (TPA). وتكون اللجنة مكلفة باتخاذ القرارات بشأن تمكين مقدمي الخدمات، والموافقة على التسعير الحكيم للخدمات، وتثبيت واعتماد هياكل الخصم وما إلى ذلك بعد مراجعة متأنية للأثر المالي المحتمل. كما أنها مسؤولة أيضًا عن معالجة أي مخاوف تتعلق بمقدمى الخدمات وإدارة توسيع الشبكة للتأكد من أن الشركة لديها توعية عالمية.



ادارات الرقابة الداخلية

تتمتع ادارات الرقابة المطلوبة بحق الوصول الكامل إلى لجنة إدارة المخاطر والالتزام التابعة لمجلس الإدارة وتشمل الادارات التالية:

- إدارة المخاطر
- ادارة الالتزام
- الادارة الاكتوارية

تقدم إدارة التدقيق الداخلي تقاريرها مباشرة إلى مجلس الإدارة، من خلال لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة.

الله وإدارة المخاطر

وظيفة إدارة المخاطر في الشركة بالتنسيق مع مجالات العمل المختلفة، هى أن تكون مسؤولة عن إدارة المخاطر للشركة. وتقوم الوظيفة على إجراء تقييم نوعي وكمي مقابل قبول المخاطر المحددة وحدود تحملها ورفع التقارير إلى لجنة المخاطر التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر الالتزام التابعة لمجلس الإدارة.

بالإضافة إلى ذلك، يتم استخدام اختبار الضغط والسيناريو في عملية تخطيط الأعمال لتحديد الآثار المترتبة على الأحداث المحتملة والتغييرات المستقبلية في الظروف الاقتصادية التي قد يكون لها آثار غير مرغوبة على خطة العمل والوضع المالي للشركة. ويستخدم التحليل لدعم تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر والتخفيف من حدتها. كما تساعد إدارة المخاطر أيضًا الإدارات الأخرى في تقييم المخاطر الناشئة وإدارة رأس المال وما إلى ذلك.



۱۱.۲ ∘ ادارة الالتزام

تعتبر الشركة الالتزام بالقوانين المعمول بها ولوائح الصناعة والقوانين والمعايير الأخلاقية والسياسات الداخلية الخاصة بها جزءًا لا يتجزأ من ممارسة الأعمال التجارية. ويقوم فريق الالتزام بتسهيل عملية إدارة الاتزام من خلال تحليل المتطلبات القانونية والتنظيمية، ومراقبة التنفيذ.

تشمل مراقبة المتطلبات التنظيمية إجراءات العناية الواجبة وتقديم التقارير إلى الهيئات والأفراد المعنيين بهدف مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. بالإضافة إلى ذلك، تضمن ادارة الالتزام عمل الفحوصات على قوائم مراقبة العقوبات المعمول بها.

۱۱.۳ ٥ الادارة الاكتوارية

تدعم الادارة الاكتوارية الشركة في جميع المجالات التي يُطلب فيها عادةً الدعم الاكتواري بما يتماشى مع القوانين واللوائح المعمول بها وتنسيق تطوير أفضل الممارسات. وتتكون المجالات التي تتطلب الدعم الاكتواري من وظيفتين رئيسيتين: حجز الاحتياطي ، والذي يضمن حجز الشركة الاحتياطي الكافي للوفاء بالتزاماتها تجاه حامل وثيقة التأمين؛ ودعم المنتج والتسعير، مما يساعد على تقييم تصميم المنتج وربحية المنتجات بطريقة إستراتيجية. وتكون الادارة الاكتوارية مسؤولة أيضًا عن إعداد تقرير الحالة المالية السنوى للشركة.

١١.٤ ∘ التدقيق الداخلي للشركة

تعد ادارة التدقيق الداخلي جزءًا من إطار عمل الرقابة الداخلية في كيو إل إم والمصمم لتحسين جودة التقارير المالية من خلال أخلاقيات العمل والرقابة الداخلية الفعالة وحوكمة الشركات بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية. وهى تساعد المؤسسة على تحقيق أهدافها من خلال تقديم نهج منظم ومنضبط لتقييم وتحسين فعالية عملية إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة. كما تقوم هذه الادارة بمراجعة مستقلة لأنظمة الرقابة الداخلية والحوكمة داخل الشركة. وتقوم بالإبلاغ عن وجود و/أو فعالية و/أو نقاط ضعف مثل هذه الأنظمة. كما تعمل كأداة رقابة داخلية للإدارة من خلال تقديم تأكيد لمجلس الإدارة بوجود أنظمة رقابة داخلية سليمة في الشركة تتناسب مع حجم وطبيعة أعمالها.



المدقق الخارجي

وافق المساهمون في الجمعية العمومية للشركة المنعقدة بتاريخ ٠٦ مارس ٢٠٢٤، على تعيين كي بي إ م جي крмд)) كمراجـ5 حسابات خارجي لعام ٢٠٢٤ بناءً على توصية مجلس الإدارة . وبلخ إجمالي المبلخُ المدفوع لشركة تعيين كي بي إم جي κρмg)) لعام ٥٥٠٫٠٠، ٥٥٠٫٠٠٠ ويال قطري كأتعاب تدقيق ٣٢٥،٠٠٠ ريال قطرى كرسوم غير التدقيق بما في ذلك خدمات التأكيد الأخرى للشركة وشركتها التابعة.



أسهم رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر ٣٥٠،٠٠٠٠ ريال قطري تم تقسيمه إلى ٣٥،٠٠٠٠٠ سهم بقيمة اريال قطري لكل سهم مدفوع بالكامل. ولا يسمح لأي مساهم بخلاف حكومة قطر أو الكيانات الحكومية بحيازة أسهم تزيد عن ٥٪ من رأس مال الشركة. وكان العدد الإجمالي لمساهمي الشركة كما في الا ديسمبر ٢٠٢٤ ، قد بلغ ٢٠١١، مساهمًا من كيانات حكومية وبنوك وشركات وأفراد من جنسيات مختلغة، وكان هناك ٢١ مساهمًا رئيسيًا بمساهمة تزيد عن ثلاثة ملايين وخمسمائة ألف سهم في الشركة. وتم إرفاق قائمة بالمساهمين الرئيسيين بما في ذلك الأسهم المملوكة من قبل الإدارة التنفيذية والمديرين بصفتهم الشخصية في نهاية هذا التقرير



العلاقة مع المساهمين وأصحاب المصلحة (غير المساهمين)

- أ) تحافظ الشركة على قناة تواصل مفتوحة وشفافة مع المساهمين الذين لديهم جميع الحقوق ليتم تزويدهم -بالمعلومات بموجب القوانين واللوائح ذات الصلة بما يتماشى مع متطلبات حوكمة الشركات.
- ب) تقوم الشركة بنشر المعلومات والبيانات المالية المتاحة للمستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين بشكل منتظم من خلال موقع الشركة الإلكتروني ووسائل الإعلام المختلغة بالإضافة إلى التواصل من خلال بورصة قطر.
- ج) تحتفظ الشركة بسجل للمساهمين يتم تحديثه شهريًا ليتوافق مع سجل مساهمي الشركة المودعين لدى مركز قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية. وتحتفظ بورصة قطر بكافة المعلومات المتعلقة بتداول أسهم الشركات المدرجة في البورصة.
- د) يحق للمساهمين الحصول على نسخة مِن النظام الأساسي للشركة وِجميع المستندات الأخرى ذات الصلة مقابل رسوم على النحو الذي تحدده هيئة قطر للأسواق المالية.
- هـ) تمنح أسهم الشركة حقوقًا متساوية للمساهمين دون أي تمييز. في حالة وجود أي مبالغ مستحقة للشركة، يتم فرض قيود على هذه الأسهم في سجل المساهمين على حصتهم في أرباح أو أصول الشركة. ويحق للمساهم الذي يظهر اسمه في سجل مساهمي الشركة تحصيل أي مبالغٌ مستحقة عن السهم سواء كانت حصص أرباح أو حصة في أصول الشركة.
- و) لكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة بنفسه أو بالإنابة وفقا للقانون المعمول به ويكون لكل مساهم حقوق تصويت تعادل عدد الأسهم التي يملكها.
- يضمن مجلس الإدارة أنه كما هو مطلوب في التشريعات ذات الصلة ووفقًا لمتطلبات حوكمة الشركة، يتم التعامل مح جميح الموظفين على قدم المساواة وفقا لمبادئ العدالة الطبيعية والإنصاف دون أي تمييز. فهم مخولون للإبلاغ عن أى أمور مشبوهة تتعلق بالإبلاغ المالى والرقابة الداخلية مع توفير الحماية لهم من أى انتقام أو عمل سلبى
- ح) تنعقد الجمعية العمومية السنوية للمساهمين في غضون أربعة (٤) أشهر بعد نهاية السنة المالية. ويتم نشر إعلان الاجتماع مع كافة البيانات والمعلومات والتقارير والبيانات المطلوبة للاجتماع وفقًا لقانون الشركات التجارية وهيئة قطر للأسواق المالية وقواعد بورصة قطر والنظام الأساسي للشركة. كما توفر الشركة أيضًا نسخة من هذه المستندات لجميح المساهمين الذين يطلبون هذه المعلومات لتسهيل مناقشتهم حول أداء الشركة.
- ط) يتضمن التقرير السنوي تقرير مجلس الإدارة إلى المساهمين وتوصيات توزيح الأرباح لتوزيح الأرباح. ويتم صرف أرباح الأسهم عند اعتماد التوزيع المقترح للأرباح من قبل الجمعية العامة.
- ى) يجوز لكل صاحب مصلحة في الشركة أن يطلب المعلومات المتعلقة بمصلحته، ويجب على الشركة تقديم المعلومات المطلوبة فى الوقت المناسب وبطريقة لا تهدد مصالح الآخرين أو تضر بمصالح الشركة.
- ك) وضعت الشركة سياسات مختلفة لضمان الحفاظ على حقوق أصحاب المصالح واحترامها وفقًا لقانون حوكمة الشركات.

الاجتماع السنوى العام

في اجتماع الجمعية العامة العادية الذي عقد في ١٩ مارس ٢٠٢٣، استمعت الجمعية العمومية ووافقت على ما يلي:

- ا. تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالى للسنة المنتهية في ٣ ديسمبر ٢٠٢٢، والخطة المستقبلية.
 - تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن البيانات المالية لعام ٢٠٢٢.
 - الميزانية العمومية للشركة وبيان الأرباح والخسائر للعام المالى ٢٠٢٢.
- التوزيح الموصى به للأرباح وهو عبارة عن توزيعات نقدية (٥٫١٪) من القيمة الاسمية للسهم أي ١٠١٥، ريال لكل سهم وتحديد تاريخ الدفع.
 - إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة والموافقة على مكافآتهم عن عام ٢٠٢١. ٥.
 - تقرير الحوكمة للشركة عن عام ٢٠٢٢.
 - سياسة معاملات الأطراف ذات الصلة وسياسة المكافآت لعام ٢٠٢٢.
 - تعيين المراجعين الخارجيين للسنة المالية ٢٠٢٣ وتحديد أتعابهم.

كما تم عقد اجتماع غير عادى بتاريخ ٢٦ مارس ٢٠٢٣، حيث تم الاستماع إلى البنود التالية والموافقة عليها من قبل الحضور

- تعديل النظام الأساسي للشركة وفقا لتعديلات قانون الشركات التجارية رقم (۱۱) لسنة ۲۰۱۵ المصدر بالقانون رقم (٨) لسنة ٢٠١١، وبتوجيهات من مصرف قطر المركزي وهيئة قطر للأسواق المالية ومتطلبات عمل الشركة.
- تفويض رئيس مجلس الإدارة أو نائبه بالتوقيع بمغرده على جميع المستندات اللازمة لتعديل عقد الشركة في ما سىق.



تلتزم الشركة تمامًا بجميع متطلبات الإفصاح بما في ذلك الإدراج في السوق كما هو مطلوب بموجب التشريعات واللوائح الحالية للهيئات التنظيمية المختلفة وقد التزمت تمامًا بالمتطلبات المنصوص عليها في هذا الصدد في قواعد حوكمة الشركات.

تتعلق أهم المتطلبات في هذا الصدد بنشر المعلومات عن أسهم الشركة بشكل موحد لجميع المساهمين والمستثمرين والتجار لتمكينهم من الوصول إلى كافة المعلومات التي تؤثر على أسعار الأسهم وتوفير فرص متساوية لهم لاتخاذ قراراتهم الاستثمارية.

ويضمن مجلس الإدارة، من خلال إدارات الالتزام والشؤون القانونية، أن جميع الإفصاحات التي تقوم بها الشركة دقيقة وأن التقارير المالية للشركة تتوافق مع المعايير والإرشادات المحاسبية المعمول بها.

خلال العام، قامت الشركة بالإفصاح عن جميع القرارات التي قام مجلس الإدارة باتخاذها والتي كانت محل اهتمام المساهمين والجمهور المستثمر والوسطاء. وتم إخطار بورصة قطر بجميع هذه القرارات على الغور وهيئة قطر للأسواق المالية، بالإضافة إلى النشر في الصحيفة المحلية وعلى الموقع الالكتروني للشركة.

عملاً بأحكام قانون الشركات التجارية ومتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وقانون مصرف قطر المركزي وتنظيم المؤسسات المالية، قامت الشركة أيضًا بنشر تقارير مالية كانت قد تمت مراجعتها، في الصحف وعلى الموقع الإلكترونى للشركة.

يتم الحفاظ على خطوط اتصال مفتوحة لضمان الشفافية والإفصاح الأمثل، ويتم تشجيع أصحاب المصلحة على إطلاع الشركة على الشركة على الطلاع الشركة على آرائهم. كما يتم إجراء الاتصالات مع المساهمين المؤسسيين والمجتمع الاستثماري من قبل موظفي علاقات الاستثمار المعينين في كيو إل إم ، للتواصل مع الجمهور العام. ويكون رئيس الشؤون الادارية هو المتحدث الرسمي المعين للشركة لضمان الحفاظ على قنوات الاتصال المناسبة. أيضًا، تعمل الشركة حاليًا على تطوير سياسة العلاقات العامة والاتصال التي تتضمن كيفية التعامل مع الشائعات في حالة الإنكار والإثبات.

لدى الشركة سياسة معتمدة للتداول والتي تنظم قواعد تداول المطلعين على أسهم الشركة ، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأطغالهم القصر ،

خلال عام ٢٠٢٣، لم تتعرض الشركة لأى عقوبات تنظيمية ناجمة عن حالة عدم الالتزام لأحكام القانون.



النزاعات

تعمل الشركة في صناعة التأمين وهي عرضة لدعاوى قضائية في سياق أعمالها العادية. في حين أنه من غير العملي التنبؤ أو تحديد النتائج النهائية لجميع الإجراءات القانونية التي تم البدء فيها، ولا يعتقد مجلس الإدارة أن مثل هذه الإجراءات بما في ذلك الدعاوى القضائية سيكون لها تأثير مادى على عملياته.



المسؤولية الاجتماعية للشركات

يلتزم مجلس الإدارة بأعلى معايير نزاهة الأعمال والقيم الأخلاقية والحوكمة. فهو يقر بمسؤولية كيو إل إم عن إدارة شؤونها بحكمة وشفافية ومساءلة وإنصاف ومسؤولية اجتماعية، وبالتالي ضمان استدامتها مع حماية مصالح جميع أصحاب المصلحة.

تشمل جهود المسؤولية الاجتماعية لشركة كيو إل إم تقديم الدعم للمجتمعات في مجالات الثقافة والرياضة والتعليم والصحة. كما تقوم بتخصيص ٢٠,٥٪ من الأرباح المحلية لصندوق دعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية.

وخلال عام ٢٠٢٣، نظمت كيو إل إم حملة للتبرع بالدم بالتعاون مع مؤسسة حمد الطبية (HMC) والتي أظهرت التزام الشركة وموظفيها الراسخ تجاه المجتمع ودولة قطر.



عن كيو إل إم لتأمينات الحياة والتأمين الصحي ش.م.ع.ق.

الشيخ / سعود بن خالد بن حمد آل ثاني رئيس مجلس الادارة

السيد / سالم خلف المناعي نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

المرفق ا قائمة المساهمين كما هى في ۲۰۲٤/۱۲/۳۱ متضمنة كبار التنفيذيين / أعضاء مجلس الإدارة:

الرقم التسلسلي.	رقم المساهم	اسم المساهم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة المساهمة
1	1297	شركه قطر للتأمين	87,500,000.00	25.000%
2	57737	صندوق المعاشات الهيئة العامة للتقاعد	19,749,411.00	5.643%
3	60187	شركة المرقاب كابيتال	17,500,000.00	5.000%
4	63475	شركة بروق التجارية	17,500,000.00	5.000%
5	453647	صندوق المعاشات العسكري هيئة التقاعد	17,500,000.00	5.000%
6	18790	NORGES BANK	16,098,969.00	4.600%
7	982	محمد عبد العزيز سعد أل سعد الكواري	13,782,700.00	3.938%
8	3982843	الشركة القطرية لإدارة الموانئ - مواني قطر	8,750,000.00	2.500%
9	294011	INTROSPECT VALUE FUND	7,352,706.00	2.101%
10	60219	مجموعة الدوحة للتأمين	7,000,000.00	2.000%
11	5200	عبد الرحمن راشد أحمد آل نجم المناعي	5,321,575.00	1.520%
12	256403	8 صندوق وادي السيل	4,373,348.00	1.250%
13	399124	شركة محمد بن حمد القابضة	3,978,374.00	1.137%
14	200479	شركة الصخامة للتجارة والمقاولات ت	3,948,508.00	1.128%
15	289308	ASHMORE QATAR EQUITY FUND	3,737,797.00	1.068%
16	397502	AMWAL CAPITAL PARTNERS MENA FUND L.P	3,627,108.00	1.036%
17	164	عبد الله خليفه عبد الله العطية	3,500,000.00	1.000%
18	49587	الشيخ سعود خالد حمد عبدالله آل ثاني	3,500,000.00	1.000%
19	554	الشيخ خالد محمد علي عبدالله آل ثاني	3,500,000.00	1.000%
20	5925	جاسم محمد جیده	3,500,000.00	1.000%
21	645	حسين إبراهيم الغردان	3,500,000.00	1.000%
22	91918	فهد محمد خميس عبد الله السويدي	38,500.00	0.011%
23	393882	أحمد محمد أمين زبيب	31,800.00	0.009%
24	72453	تركي عبد العزيز عبد الله تركي السبيعي	10,000.00	0.003%





